



DIREÇÃO-GERAL DA QUALIFICAÇÃO  
DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS



# FORMAÇÕES FED

## Estudo de caso de um projecto multinacional

Tiago de Matos Fernandes



2º Encontro  
“Conhecimento e Cooperação”  
6 de junho de 2013

## Contexto

Fontes de financiamento da ajuda externa da União Europeia:

- Orçamento geral da Comunidade Europeia (ORÇAMENTO)
- Fundo Europeu de Desenvolvimento (FED)

Principais instrumentos jurídicos:

- Linhas do ORÇAMENTO, designadamente IEVP (Instrumento Europeu de Vizinhança e Parceria), ICD (Instrumento de Cooperação para o Desenvolvimento), um conjunto de programas temáticos (água, energia, direitos humanos), etc. Âmbito geográfico: todo o mundo
- FED - Âmbito geográfico: 79 países ACP e Países e Territórios Ultramarinos

## Contexto

FED – Maior envelope financeiro mundial  
para Ajuda Pública ao Desenvolvimento

10.º FED

2008-2013

22.683 Milhões de Euros

11.º FED

2014-2020

34.276 Milhões de Euros

## **Problemas, causas e consequências**

### **Causas:**

- Dificuldades na identificação atempada e criteriosa de programas e projectos de interesse nacional ou regional
- Recursos humanos com fracos conhecimentos de gestão financeira e contratual
- Multiplicidade de regras de contratação pública (cada doador exige a utilização das suas próprias regras)

### **Problemas:**

- Reduzida taxa de execução orçamental dos fundos disponíveis
- Elevado montante de despesas inelegíveis

### **Consequências:**

- Número reduzido de programas e projectos financiados pelo FED
- Valor elevado das verbas que os países beneficiários têm de devolver à União Europeia

## **Projecto**

### **Objetivo geral:**

Gestão eficiente dos recursos FED

### **Objetivo Específico:**

Capacitar o pessoal dos Ordenadores Nacionais e Regionais, assim como o pessoal da Comissão Europeia para uma melhor compreensão do funcionamento do Fundo Europeu de Desenvolvimento e, conseqüentemente, sobre o modo de fazer uma melhor utilização dos recursos financeiros disponíveis.

**Data de execução:** 2008-2013 (1.ª fase) e 2014-2017 (2.ª fase)

**Valor do projeto:** € 5.500.000,00 € (1.ª fase) e € 5.500.000,00 (2.ª fase)

**Financiamento:** 10.º Fundo Europeu de Desenvolvimento

**Autoridade Contratante:** EuropeAid (Unidade E4)

**Entidade gestora do projeto:** Hulla & Co. Human Dynamics KG ([www.humandynamics.org](http://www.humandynamics.org))

## Actividades

### 1.ª fase (2008-2013)

Planeamento e execução de 60 cursos (EN, FR, PT) nos países ACP e 44 cursos (EN, FR) em Bruxelas.

### 2.ª fase (2014-2017)

Planeamento e execução de 60 cursos (EN, FR, PT) nos países ACP e 32 cursos (EN, FR) em Bruxelas.

Cada curso, com a duração de 9 dias, tem o seguinte **programa**:

Módulo 1 – Introdução ao FED (2 dias)

Módulo 2 – Contratação Pública (Serviços, Fornecimentos e Obras) (3 dias)

Módulo 3 – Orçamentos-programa (2 dias)

Módulo 4 – Subvenções (2 dias)

Formação de formadores (Bruxelas), todos os anos

## Meios

Back office (Viena, Áustria) – 1 gestor sénior de projecto, 1 gestor de qualidade e 1 assistente administrativa

Equipa de 10 formadores EN, FR e PT (um deles Team Leader)/Cada formação realizada por dois formadores

Acções realizadas em salas de formação (hotéis)

Materiais (dossiers, slides, exercícios, handouts, regulamentação)

## **Resultados (2009-2013)**

- Realização de 60 acções de formação em Inglês, Francês e Português em países ACP e 44 acções de formação em Bruxelas em Inglês e Francês
- Mais de 2.400 pessoas formadas
- 90% das formações alcançaram as classificações de “bom” ou “excelente” (avaliações dos formandos)

## **Constrangimentos**

- Enorme disparidade geográfica (desafio logístico)
- Grande diversidade de conhecimentos e experiência entre formandos e países (p.ex. Cabo Verde vs República Centro Africana)
- Descontinuidade nas relações de parceria com a União Europeia (p.ex. Eritreia)
- Grande rotatividade do pessoal dos Ministérios (p.ex. Moçambique)
- Modificação frequente das bases legais do FED



## Lições tiradas (2009-2013)

Formação adequada e regular  
promove melhor identificação de  
programas e projectos e previne  
desperdício de recursos



# CAMARÕES

# ERITREIA



# ILHAS SALOMÃO



# Contactos

**Tiago Matos Fernandes**

**[tiagomatosfernandes@gmail.com](mailto:tiagomatosfernandes@gmail.com)**