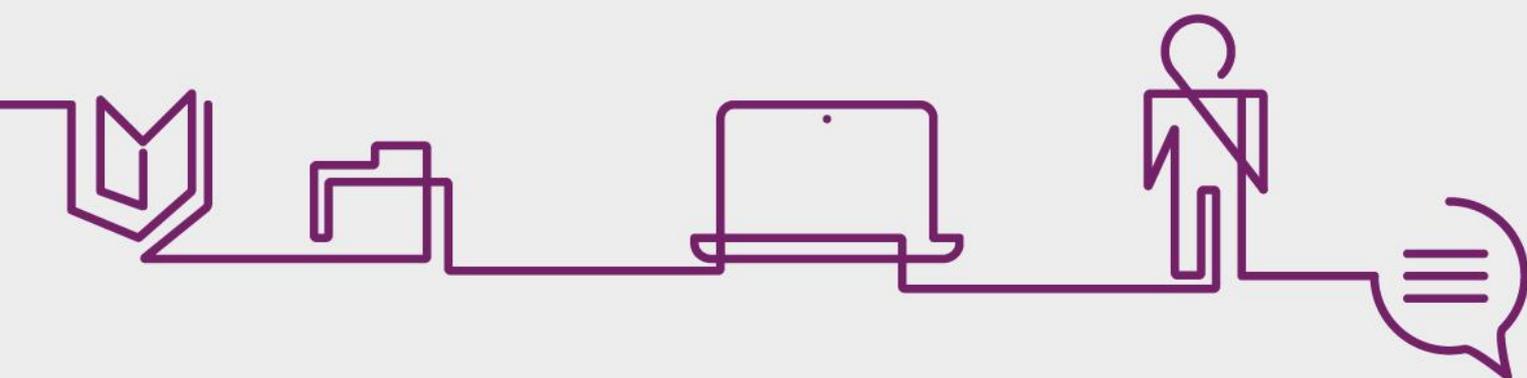


ina



INSTITUTO NACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.



PROGRAMA DE FORMAÇÃO 2023

EDIÇÃO INTERNACIONAL

INDÍCE

NOTA PRÉVIA	6
CIDADANIA E DIREITOS	10
PARTICIPAÇÃO	10
CIDADANIA E DIREITOS	11
A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS E AS NAÇÕES UNIDAS	11
ATENDIMENTO E ACOLHIMENTO ORGANIZACIONAL A PESSOAS COM DEFICIÊNCIA	11
COMPETÊNCIAS PARA A INTERCULTURALIDADE	11
DESIGN UNIVERSAL E A EDIÇÃO E PRODUÇÃO DE CONTEÚDO ACESSÍVEL	11
LÍNGUA GESTUAL PORTUGUESA	11
LITERACIA SOBRE RACISMO E DISCRIMINAÇÃO RACIAL	11
ORÇAMENTOS COM PERSPETIVA DE GÉNERO	12
PLANO PARA A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS	12
POLÍTICAS NA ÓTICA DE GÉNERO	12
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	13
PARTICIPAÇÃO	14
CONCEITOS E PRINCÍPIOS DA PARTICIPAÇÃO PÚBLICA	14
DO DESENHO À AVALIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO	14
OFICINAS DE COCRIAÇÃO E INOVAÇÃO PARTICIPATIVA	14
PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DO AMBIENTE (EM ESPECIAL A CONVENÇÃO DE AARHUS)	14
PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DA SAÚDE	14
INOVAÇÃO	16
AVALIAÇÃO DA INOVAÇÃO	18
COMPETÊNCIAS DE INOVAÇÃO	18
CRIATIVIDADE E IDEIAS	18
<i>DESIGN THINKING</i> APLICADO À CO-CRIAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	18
GESTÃO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO	18
GOVERNAÇÃO E PRÁTICAS DE INOVAÇÃO	18
INOVAÇÃO COLABORATIVA	18
INOVAÇÃO CONDUZIDA PELOS TRABALHADORES	18
INOVAÇÃO EM REDES	19
INOVAÇÃO ESTRATÉGICA	19
INTRAEMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO	19
LIDERANÇA NA INOVAÇÃO	19
INTERESSE E SERVIÇO PÚBLICO	21
ATENDIMENTO AO CIDADÃO	22
ATENDIMENTO AO CIDADÃO	23
ATENDIMENTO AO CIDADÃO EM SERVIÇOS DE SAÚDE	23
ATENDIMENTO AO CIDADÃO POR TELEFONE	23
GESTÃO DE RECLAMAÇÕES	23
PRINCÍPIOS ESSENCIAIS DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	23
COOPERAÇÃO	24
COOPERAÇÃO	25

CANDIDATURAS E GESTÃO DE PROJETOS DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA	25
COOPERAÇÃO DELEGADA E A GESTÃO INDIRECTA DE PROJETOS FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA	25
COOPERAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO	25
GESTÃO DO CICLO DE PROJETO.....	25
DIREITO	26
DIREITO ADMINISTRATIVO.....	28
A RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NA CONTRAÇÃO PÚBLICA.....	28
ACORDOS QUADRO (UTILIZAR O PORTAL BASE)	28
CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA JURISTAS.....	28
COMPRAS E CONTRATAÇÃO PÚBLICA	28
CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	28
CONTRATAÇÃO PÚBLICA	29
CONTRATAÇÃO TIC	29
CONTRATO DE EMPREITADA DE OBRAS PÚBLICAS	29
EMPREITADAS (UTILIZAR O PORTAL BASE).....	29
EXECUÇÃO DE CONTRATOS	29
GESTÃO DE CANAIS DE DENÚNCIA (<i>WHISTLEBLOWING</i>)	29
REGIME GERAL DAS CONTRAORDENAÇÕES	30
UTILIZAR O PORTAL BASE	30
EMPREGO PÚBLICO.....	31
ASSIDUIDADE, PONTUALIDADE E TRABALHO SUPLEMENTAR E EXTRAORDINÁRIO	32
LEI GERAL DO TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS	32
O ESTATUTO DOS PROFISSIONAIS DA CULTURA	32
REGIME DE PROTEÇÃO NOS ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	32
REGIME DISCIPLINAR DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS	32
REGIMES DE RESPONSABILIDADES DOS DIRIGENTES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	32
INTEGRIDADE	33
GESTÃO DA ÉTICA E CULTURA DE INTEGRIDADE NAS ORGANIZAÇÕES	34
ELABORAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DO REGIME GERAL DE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO	34
LEGÍSTICA	35
LEGÍSTICA FORMAL APLICADA.....	36
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS.....	36
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	36
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	36
PROTEÇÃO DE DADOS.....	37
INSTRUMENTOS NORMATIVOS DE PROTEÇÃO DE DADOS	38
RGPD PARA CIDADÃOS ATENTOS	38
RGPD PARA IMPLEMENTADORES	38
GESTÃO DE PROJETOS.....	39
GESTÃO DE PROJETOS: AGILIDADE E GESTÃO DA MUDANÇA.....	40
GESTÃO DE PROJETOS: CASOS DE ESTUDO, BOAS PRÁTICAS E <i>STANDARDS</i>	40
GESTÃO DE PROJETOS: CONCEITOS BASE, PROCESSOS, METODOLOGIAS E FERRAMENTAS.....	40
GESTÃO DE PROJETOS EM AMBIENTES COMPLEXOS.....	40
FINANÇAS E CONTABILIDADE	41
CONTABILIDADE, AUDITORIA E FINANÇAS	41
A LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL E O NOVO REFERENCIAL CONTABILÍSTICO (SNC-AP).....	42
AUDITORIA FINANCEIRA (TÉCNICAS E EMETODOLOGIAS)	42
AUDITORIA INTERNA	42

CONTABILIDADE ANALÍTICA	42
CONTROLO DA GESTÃO FINANCEIRA E CONTRATAÇÃO PÚBLICA	42
CONTROLO INTERNO E GESTÃO DO RISCO	42
GESTÃO FINANCEIRA PÚBLICA	42
FUNDAMENTOS DA CONTABILIDADE FINANCEIRA E DE GESTÃO NO ESTADO	43
PERCEBER A CONTABILIZAÇÃO DOS CICLOS DA RECEITA E DESPESA PÚBLICA	43
PERCEBER O ORÇAMENTO	43
PLANO GLOBAL DE FORMAÇÃO EM SISTEMA DE NORMALIZAÇÃO CONTABILÍSTICA PARA AS ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS (SNC-AP).....	43
PRESTAÇÃO DE CONTAS	43
RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NO ÂMBITO DA LEI DE ORGANIZAÇÃO E PROCESSO DO TRIBUNAL DE CONTAS	43
MARKETING E COMUNICAÇÃO	44
ASSESSORIA DE IMPRENSA E <i>MEDIA TRAINING</i>	45
<i>DESIGN GRÁFICO</i> E MULTIMÉDIA	45
ESTRATÉGIA E PLANEAMENTO DE <i>MARKETING</i>	45
<i>MARKETING</i> DIGITAL	45
PRODUÇÃO DE EVENTOS.....	45
RELAÇÕES PÚBLICAS E PROTOCOLO.....	45
PLANEAMENTO	46
ANÁLISE DA INFORMAÇÃO PARA A DECISÃO	47
ESTRUTURA E ENTENDIMENTO DO QUAR (QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIDADE)	47
FERRAMENTAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA	47
PROSPETIVA, PLANEAMENTO, ESTRATÉGIA E AVALIAÇÃO	47
RECURSOS HUMANOS.....	48
DESENVOLVIMENTO INDIVIDUAL	48
A IMPORTÂNCIA DO AUTOCONHECIMENTO PARA A ATIVIDADE PROFISSIONAL	49
<i>COACHING</i>	49
CONCILIAÇÃO DA VIDA PROFISSIONAL, PESSOAL E FAMILIAR	49
GESTÃO DE CONFLITOS, ASSERTIVIDADE E NEGOCIAÇÃO	49
GESTÃO DE <i>STRESS</i> E RESILIÊNCIA.....	49
GESTÃO DO TEMPO E DA PRODUTIVIDADE	49
MOTIVAÇÃO E INTELIGÊNCIA EMOCIONAL	50
O PODER DO TEMPO PARA A QUALIDADE DE VIDA PESSOAL E PROFISSIONAL.....	50
ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO	50
TELETRABALHO.....	50
FORMAÇÃO	51
ABORDAGENS PARTICIPATIVAS E O SUCESSO PEDAGÓGICO	52
AVALIAÇÃO DA FORMAÇÃO	52
EFORMADOR	52
<i>INSTRUCTIONAL DESIGN</i>	52
O PAPEL DO GESTOR/COORDENADOR DE FORMAÇÃO NO CICLO DE GESTÃO DA FORMAÇÃO	52
GESTÃO DOCUMENTAL	53
GESTÃO DA INFORMAÇÃO ARQUIVÍSTICA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	54
GESTÃO DO DESEMPENHO	55
AVALIAÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO.....	56
DESEMPENHO DOS TRABALHADORES NO ÂMBITO DO SIADAP.....	56
SIADAP (DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS <i>SMART</i>).....	56
SIADAP (SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA).....	56
GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	58

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS.....	58
ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS	58
GESTÃO DE CARREIRAS.....	58
PRÁTICAS DE RECURSOS HUMANOS PARA UMA GESTÃO INCLUSIVA	58
PROCEDIMENTOS CONCURSAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	58
PROCESSAMENTO DE VENCIMENTOS E AJUDAS DE CUSTO	58
PROCESSOS DE RECRUTAMENTO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	58
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO.....	59
AMBIENTES DE TRABALHO SAUDÁVEIS.....	60
AVALIAÇÃO E CONTROLO DE RISCOS	60
ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA EMERGÊNCIA	60
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO	60
SUSTENTABILIDADE E AMBIENTE.....	61
EFICIÊNCIA DE RECURSOS ENERGÉTICOS	62
CRIMINALIDADE AMBIENTAL	62
UNIÃO EUROPEIA	63
AUXÍLIOS DE ESTADO.....	64
CONSTRUÇÃO E FUNCIONAMENTO	64
FONTES DE INFORMAÇÃO	64
O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (OS PILARES DA SUSTENTABILIDADE)	64
O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (UMA CONSTRUÇÃO COM O PODER LOCAL)	65
O PROCESSO DECISÓRIO DA UNIÃO EUROPEIA E AS TÉCNICAS DE NEGOCIAÇÃO.....	65
LIDERANÇA.....	67
DESENVOLVIMENTO EM LIDERANÇA.....	68
BIOLOGIA DA LIDERANÇA	69
BOOTCAMP DE LIDERANÇA PARA DIRIGENTES	69
CICLO DE DMAIC (<i>DEFINE, MEASURE, ANALYSE, IMPROVE AND CONTROL</i>).....	69
CURSO PARA DIRETORES ESCOLARES.....	69
GESTÃO DA COMUNICAÇÃO E CIÊNCIA.....	69
GESTÃO DA CRISE E MUDANÇA ORGANIZACIONAL	69
GESTÃO DO CONHECIMENTO EM SERVIÇO PÚBLICO.....	69
LIDERANÇA EM CONTEXTO PÚBLICO	70
MELHORIA DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL NOS SERVIÇOS PÚBLICOS (<i>LEAN PUBLIC GOUVERNANCE</i>)... ..	70
DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMA DE MENTORIA	70
MENTORIA AVANÇADA.....	70
MODELOS DE LIDERANÇA.....	70
O AUTO-CONHECIMENTO E A GESTÃO PESSOAL NO CONTEXTO DA GESTÃO PÚBLICA	70
FORMAÇÃO À MEDIDA	72

Nota prévia

1. Após a (re)criação do INA, I.P., em meados de 2021, a respetiva missão encontra-se legalmente prevista do seguinte modo: *“criação, transmissão e difusão do conhecimento no domínio da Administração Pública, contribuindo, através da formação, ensino, investigação científica e da assessoria técnica, para a inovação e modernização da Administração Pública e para a qualificação, capacitação e valorização dos recursos humanos da mesma”*. É o INA um Instituto Público, ou seja, uma pessoa coletiva criada por iniciativa pública, para assegurar a prossecução necessária de interesses públicos determinados por lei e, por isso, dotada, em nome próprio de poderes e deveres públicos. Sendo expressão da descentralização administrativa democrática, o novo enquadramento institucional recentra o INA novamente na sua missão primordial de formação, dotando-o da flexibilidade necessária, para que possa cumprir cada vez mais e melhor o seu papel em prol de um serviço público que cumpra as suas funções constitucionais no Estado de Direito.

2. Mas também a visão escolhida - *Mobilizar a Administração Pública para o Conhecimento e Mobilizar o Conhecimento para a Administração Pública* – é inspiradora e terá de ser consequente e dinamizadora na relação que estabelecemos com os que nos são pares, como as Administrações Públicas lusofalantes: beneficiando da posição ímpar que ocupa, em função do seu património histórico e organizacional, dispõe o INA de um importante capital de credibilidade, pelo conhecimento privilegiado da realidade da Administração Pública portuguesa e suas congéneres.

3. Enquanto instituição de referência nos planos nacional e internacional, a promoção de atuação colaborativa, participativa e em proximidade, deve conseguir-se também no contexto de um mundo em rede, com ênfase crescente na cooperação para o desenvolvimento e na qualificação da formação pela abertura a redes de conhecimento e cooperação. Na perspetiva de *think global act local*, a promoção da partilha de contextos de aprendizagem experiencial aos trabalhadores e dirigentes, permite a adoção de práticas que conduzam à excelência dos serviços que a Administração Pública presta ao cidadão.

4. Mais do que reconhecer a internacionalização da oferta e da marca como desafio permanente e transversal para cumprimento da missão do INA ou do que dinamizar e integrar redes internacionais de conhecimento e cooperação, formais ou informais, com congéneres e instituições de ensino superior, com vista ao enriquecimento, diversificação e comparabilidade da oferta e públicos do INA, importa fazer refletir a agenda e as prioridades relevantes de organizações internacionais de referência dos vários espaços de pertença do Estado português – v.g. Nações Unidas, União Europeia, Conselho da Europa, Comunidade de Países de Língua Portuguesa, Espaço Ibero-Americano –, na atuação do INA. Mas neste quadro, é objetivo estratégico do INA *privilegiar a cooperação com os países de língua portuguesa, beneficiando da vantagem da comunhão da língua e reconhecendo o paralelismo institucional*.

5. É este caminho paralelo que se quer reforçar, com este formato específico para edição internacional do Programa de Formação. Com base em uma nova arrumação sistemática que agora se apresenta com base nas cinco áreas de formação estratégica da AP – Cidadania e Participação, Competências Digitais, Inovação, Interesse Público e Liderança – o presente documento torna evidente que dentro e fora das fronteiras, o fim de tudo é um recomeço: o Estado de Direito funda a Administração que o INA quer capacitar. A Administração serve os cidadãos.

É tão simples assim? **Trabalhem para isso. Contem connosco.**



Luísa Neto
Presidente

INA – Instituto Nacional de Administração, I.P.

O Programa de formação 2023 permite ao utilizador distinguir os cursos através das áreas temáticas acima referidas, bem como da seguinte sinalética:



NAU



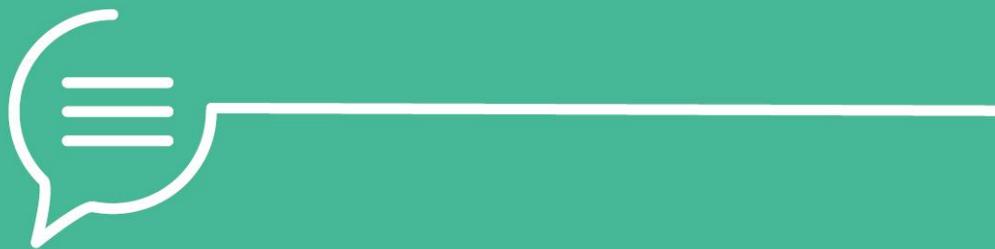
MOODLE



LONGA DURAÇÃO

Cidadania e Participação

Construção coletiva assente na partilha de princípios e valores



Cidadania e Participação

A formação para a cidadania e participação evidenciam a legitimidade primeira e última do Estado de Direito.

A oferta em áreas como a defesa e concretização de direitos fundamentais, a proteção multinível dos direitos humanos, a promoção da igualdade e inclusão deve assumir a prioridade para a redução de desigualdades estruturais e para a construção de uma sociedade mais coesa e mais justa em período de recuperação económica e social.

A abordagem do conjunto de valores e princípios que norteiam a conduta exigida no contexto da função pública pode e deve conseguir-se em cocriação com os cidadãos e outros parceiros da Administração Pública, de modo a promover um ecossistema que favoreça a execução de estratégias de participação e inovação abrangentes. Novas competências são necessárias para que os funcionários públicos envolvam efetivamente os cidadãos e criem melhores serviços.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior

Dirigentes em cargo de direção intermédia

Trabalhadores das carreiras gerais de técnico superior; de assistente técnico e de assistente operacional

Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

Cidadania e Direitos

A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS E AS NAÇÕES UNIDAS		6h	0 €
ATENDIMENTO E ACOLHIMENTO ORGANIZACIONAL A PESSOAS COM DEFICIÊNCIA		3h	210 €
COMPETÊNCIAS PARA A INTERCULTURALIDADE		4h	210 €
DESIGN UNIVERSAL E A EDIÇÃO E PRODUÇÃO DE CONTEÚDO ACESSÍVEL		3h	30 €
LÍNGUA GESTUAL PORTUGUESA		21h	210 €
LITERACIA SOBRE RACISMO E DISCRIMINAÇÃO RACIAL		4h	210 €
ORÇAMENTOS SENSÍVEIS AO GÉNERO		21h	210 €
PLANO PARA A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS		14h	140 €
POLÍTICAS NA ÓTICA DE GÉNERO		20h	200 €
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA		30h	300 €

Participação

CONCEITOS E PRINCÍPIOS DA PARTICIPAÇÃO PÚBLICA		7h	70 €
DO DESENHO À AVALIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO		21h	210 €
OFICINAS DE COCRIAÇÃO E INOVAÇÃO PARTICIPATIVA		14h	140 €
PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DO AMBIENTE (EM ESPECIAL A CONVENÇÃO DE AARHUS)		7h	70 €
PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DA SAÚDE		7h	70 €

Cidadania e Direitos

A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS E AS NAÇÕES UNIDAS

Objetivos

Dar a conhecer a importância da ONU para as políticas para a Igualdade entre Mulheres e Homens, também chamada Igualdade de Género, bem como os desafios lançados por esta Organização para o serviço público dos organismos do Estado de qualquer país.

Parceria institucional:



ATENDIMENTO E ACOLHIMENTO ORGANIZACIONAL A PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Objetivos

Sensibilizar os trabalhadores para a questão da inclusão de pessoas com deficiência, bem como informá-los ao nível dos direitos e medidas transversais de apoio às mesmas, no sentido de facilitar a sua inclusão socioprofissional e cívica.

COMPETÊNCIAS PARA A INTERCULTURALIDADE

Objetivos

Reconhecer a importância da diversidade cultural, compreender os valores, conhecimentos e atitudes necessários para uma comunicação multi e intercultural de sucesso e saber como contribuir ativamente para uma sociedade inclusiva e coesa.

Parceria institucional:



DESIGN UNIVERSAL E A EDIÇÃO E PRODUÇÃO DE CONTEÚDO ACESSÍVEL

Objetivos

Sensibilizar os trabalhadores para a questão da inclusão de pessoas com deficiência, bem como capacitá-los ao nível de conhecimentos sobre edição e produção de conteúdo acessível, dando cumprimento ao estabelecido no Decreto-Lei n.º 83/2018, de 19 de outubro.

LÍNGUA GESTUAL PORTUGUESA

Objetivos

Capacitar os trabalhadores ao nível de conhecimentos básicos de Língua Gestual Portuguesa com vista a garantir que as pessoas com deficiência auditiva consigam de forma autónoma interagir com as organizações da Administração Pública.

LITERACIA SOBRE RACISMO E DISCRIMINAÇÃO RACIAL

Objetivos

Compreender o fenómeno do racismo, identificar a igualdade como um princípio fundamental e reconhecer a incompatibilidade entre democracia e discriminação. Conhecer os mecanismos legais existentes em Portugal, os principais marcos do Direito internacional e nacional na evolução das normas antirracistas; Ser capaz de identificar práticas discriminatórias e saber como agir perante uma situação de racismo e discriminação racial.

Parceria institucional:



ORÇAMENTOS COM PERSPETIVA DE GÉNERO

Objetivos

Identificar estratégias promotoras da igualdade entre mulheres e homens e compreender como implementá-las a nível setorial, nomeadamente no que respeita à sua expressão orçamental.

Parceria institucional:



POLÍTICAS NA ÓTICA DE GÉNERO

Objetivos

Desenvolver competências de análise crítica para, sob uma perspetiva de género, desenhar, implementar e avaliar políticas públicas

Parceria institucional:



PLANO PARA A IGUALDADE ENTRE MULHERES E HOMENS

Objetivos

Compreender os planos para a igualdade entre mulheres e homens como instrumento de *mainstreaming* da igualdade nas mais variadas áreas de ação política, central e local; Conhecer e relacionar as várias fases de um plano para a igualdade entre mulheres e homens (diagnóstico, desenho, implementação, monitorização e avaliação).

Parceria institucional:



PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Proporcionar um enquadramento sólido e interdisciplinar no domínio da proteção dos direitos humanos, tanto no plano internacional (universal e regional) como no plano interno dos Estados, bem como promover perspetivas metodológicas que combinem entendimentos teóricos e práticos dos direitos humanos com perspetivas críticas, interculturais e transformadoras.

Parcerias institucionais:



Participação

CONCEITOS E PRINCÍPIOS DA PARTICIPAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Dotar os profissionais da Administração Pública de conhecimentos sobre conceitos-chave, princípios, formas de participação e experiências consolidadas de participação pública em organizações do Estado; Compreender a importância da participação pública na Administração Pública.

DO DESENHO À AVALIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO

Objetivos

Capacitar os dirigentes e técnicos superiores ao nível do desenho, implementação e avaliação de processos de participação, utilizando diferentes ferramentas em função dos diferentes objetivos.

OFICINAS DE COCRIAÇÃO E INOVAÇÃO PARTICIPATIVA

Objetivos

Capacitar dirigentes e trabalhadores para a utilização de abordagens e metodologias de cocriação, com enfoque na produção de ideias e desenho de soluções inovadoras.

PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DO AMBIENTE (EM ESPECIAL A CONVENÇÃO DE AARHUS)

Objetivos

Capacitar os trabalhadores, em exercício de funções em entidades públicas com atuação na área do ambiente, ao nível da aplicação da Convenção de Aarhus, possibilitando aos seus participantes o conhecimento sobre o Portal Participa.pt e respetivas funcionalidades, ferramenta da consulta pública da área do ambiente.

Parceria institucional:



PARTICIPAÇÃO PÚBLICA NA ÁREA DA SAÚDE

Objetivos

Sensibilizar, mobilizar e capacitar os profissionais na área da saúde para promover a participação dos cidadãos, em particular no Serviço Nacional de Saúde.

Inovação

Criatividade em ação para uma gestão pública moderna



Inovação

O impacto da era digital e os mais recentes desenvolvimentos tecnológicos em resposta ao contexto pandémico que vivenciamos, a que se juntam as vicissitudes do contexto económico internacional, irá exigir, no curto prazo, uma maior racionalização e otimização de recursos afetos a cada serviço da Administração Pública.

Uma das ferramentas ao dispor dos serviços é a promoção da capacidade de inovar, encontrar novas soluções para resposta ao nível de serviço desejado, e para que sejam capazes de garantir melhores e mais ajustadas soluções às necessidades dos cidadãos que recorrem aos serviços do Estado.

A preparação para estes novos desafios pode passar pela integração de práticas inovadoras nos atos de gestão e realização da prestação pública, processos que desafiam as organizações a alterar modelos de funcionamento, de gestão interna de recursos e reorganização de formas e ambientes de trabalho.

A inovação associada ao planeamento estratégico da força de trabalho baseado em capacidades de previsão tem o potencial de se tornar uma pedra angular das políticas públicas de emprego. Um bom planeamento requer uma boa compreensão do modelo operacional organizacional, das estratégias e objetivos de transformação e do ambiente operacional mais amplo, incluindo o contexto sociopolítico e o mercado de trabalho.

A oferta formativa disponibilizada na temática Inovação, visa dotar os trabalhadores da Administração Pública dos instrumentos essenciais para que possam ser desencadeados, nos serviços públicos, novas dinâmicas de gestão e organização do trabalho individual ou de grupo, tendo em vista assegurar a prestação pública exigida pelos novos tempos, em especial e, também, em termos de transferência de conhecimento interdisciplinar e transferência intergeracional.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargo de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

AVALIAÇÃO DA INOVAÇÃO	14h	140€
COMPETÊNCIAS DE INOVAÇÃO	14h	140€
CRIATIVIDADE E IDEIAS	14h	140€
<i>DESIGN THINKING</i> APLICADO À COCRIAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	14h	140€
GESTÃO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO	14h	140€
GOVERNAÇÃO E PRÁTICAS DE INOVAÇÃO	14h	140€
INOVAÇÃO COLABORATIVA	14h	140€
INOVAÇÃO CONDUZIDA PELOS TRABALHADORES	14h	140€
INOVAÇÃO EM REDE	14h	140€
INOVAÇÃO ESTRATÉGICA	14h	140€
INTRAEMPREENDORISMO E INOVAÇÃO	14h	140€
LIDERANÇA NA INOVAÇÃO	14h	140€

AVALIAÇÃO DA INOVAÇÃO

Objetivos

Perceber as diferentes formas de medir inovação, bem como distinguir processos, resultados e impactos.

COMPETÊNCIAS DE INOVAÇÃO

Objetivos

Compreender contextos organizacionais indutores da inovação;
Identificar, autoavaliar e desenvolver as competências individuais de suporte à inovação, aplicadas na participação e dinamização de projetos de inovação.

CRIATIVIDADE E IDEIAS

Objetivos

Compreender como funciona o processo criativo aplicado às pessoas e às organizações;
Conhecer e utilizar ferramentas geradoras de ideias e inovação e aplicar métodos para avaliar ideias inovadoras, bem como perceber as etapas de transformação de ideias em oportunidades – empreendedorismo organizacional.

DESIGN THINKING APLICADO À CO-CRIAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Aplicar a metodologia de *Design Thinking* para a resolução de problemas e ou para a resposta a desafios de gestão e serviço público, através do planeamento de projetos experimentais de inovação.

GESTÃO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO

Objetivos

Criar e gerir um projeto ao longo do seu ciclo de vida, estabelecendo objetivos realistas e preparando a sua aplicação em contexto real de trabalho.

GOVERNAÇÃO E PRÁTICAS DE INOVAÇÃO

Objetivos

Saber como instituir um modelo de governação da inovação, com recurso a abordagens da inovação aberta e coprodução de soluções, com aplicação prática em projetos experimentais de inovação.

INOVAÇÃO COLABORATIVA

Objetivos

Compreender o conceito de inovação aberta e as respetivas características e estratégias e identificar, promover e participar em redes de inovação colaborativa.

INOVAÇÃO CONDUZIDA PELOS TRABALHADORES

Objetivos

Desenvolver uma cultura de inovação colaborativa, com participação ativa dos trabalhadores na identificação de desafios de melhoria da gestão organizacional e do serviço público e na dinamização e implementação de soluções inovadoras.

INOVAÇÃO EM REDES

Objetivos

Compreender o conceito de inovação aberta e em parceria e respetivas características e estratégias, identificando formas de participar em redes de inovação em parceria, percebendo os principais obstáculos a enfrentar e utilizando ferramentas que apoiam a sua implementação.

INOVAÇÃO ESTRATÉGICA

Objetivos

Compreender os elementos estruturantes de uma cultura de inovação, perspetivar a estratégia de inovação de forma integrada na estratégia global da organização, bem como conceber um plano para a elaboração e implementação de uma estratégia de inovação.

INTRAEMPREENDORISMO E INOVAÇÃO

Objetivos

Promover uma cultura de inovação, envolvendo e desafiando os diferentes profissionais numa dinâmica do trabalho colaborativo que procura sistematicamente aplicar inovação na entidade pública.

LIDERANÇA NA INOVAÇÃO

Objetivos

Aplicar princípios da liderança colaborativa na inovação e criação de valor nos serviços públicos, através do desenho e liderança de processos de inovação na Administração Pública.

Interesse e Serviço Público

Resposta pública adequada às necessidades dos cidadãos e dos trabalhadores



Interesse e Serviço Público

Incumbe ao Estado assegurar diferentes serviços públicos que permitem dar resposta às necessidades da comunidade e dos cidadãos, devendo prevalecer nessa prestação o interesse público sobre os interesses particulares ou de grupo.

É-lhe ainda exigida a disponibilização universal de serviços públicos suficientes, garantindo desta forma a qualidade de vida da população que serve.

Este desígnio é concretizado através de vários investimentos que permitem atualizar e reestruturar os serviços responsáveis pelo fornecimento de tais respostas, sendo um desses investimentos a capacitação profissional dos respetivos trabalhadores.

Para estes, disponibilizam-se ofertas formativas específicas diferenciadas por domínios funcionais de atuação, facilitando a sua escolha individual ou agregação em percursos multitemáticos para melhor resposta a necessidades de formação específicas.

Atendimento ao Cidadão

Com o objetivo de promover a excelência do Serviço Público prestado ao Cidadão, a temática do Atendimento ao Cidadão continua a apresentar-se como resposta a medida concreta do Programa do XXIII Governo Constitucional (2022-2026) que incentiva a um maior investimento na qualidade dos serviços públicos, através da capacitação dos trabalhadores que fazem atendimento ao público, pela via do desenvolvimento de formação direcionada ao atendimento, formação contínua sobre sistemas de informação e incentivos associados ao volume de atendimento e qualidade do mesmo.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargos de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º, 3.º e 4.º

ATENDIMENTO AO CIDADÃO EM SERVIÇOS DE SAÚDE	14H	140€
ATENDIMENTO AO CIDADÃO POR TELEFONE	14H	140€
GESTÃO DE RECLAMAÇÕES	14H	140€
PRINCÍPIOS ESSENCIAIS DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO	14H	140€

Atendimento ao cidadão

ATENDIMENTO AO CIDADÃO EM SERVIÇOS DE SAÚDE

Objetivos

Compreender as regras específicas de funcionamento do Serviço Nacional de Saúde e desenvolver competências para o atendimento em serviços de saúde.

ATENDIMENTO AO CIDADÃO POR TELEFONE

Objetivos

Adotar uma atitude positiva no atendimento telefónico, recorrendo a técnicas de comunicação adequadas a cada uma das fases do atendimento.

GESTÃO DE RECLAMAÇÕES

Objetivos

Compreender a importância da gestão das reclamações na defesa do serviço público, através da realização de simulações.

PRINCÍPIOS ESSENCIAIS DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO

Objetivos

Identificar as características do perfil de competências do profissional de atendimento, através do desenvolvimento de técnicas que permitam lidar com cidadãos insatisfeitos e treinar comportamentos facilitadores que se adaptem ao cidadão, visando uma comunicação adequada.

Cooperação

A temática Cooperação visa promover o conhecimento no âmbito da cooperação para o desenvolvimento, de forma a permitir a participação e representação em organizações internacionais e da União Europeia.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º e 4.º

CANDIDATURAS E GESTÃO DE PROJETOS DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA	21h	210€
COOPERAÇÃO DELEGADA E A GESTÃO INDIRETA DE PROJETOS FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA	14h	140€
COOPERAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO 	120h	1200€
GESTÃO DO CICLO DE PROJETO	14h	140€

Cooperação

CANDIDATURAS E GESTÃO DE PROJETOS DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA

Objetivos

Aprender a preparar candidaturas e a capacitar para a gestão de contratos de prestação de serviços e subvenções financiados pela União Europeia.

COOPERAÇÃO DELEGADA E A GESTÃO INDIRETA DE PROJETOS FINANCIADOS PELA UNIÃO EUROPEIA

Objetivos

Melhorar a capacidade técnica dos responsáveis pela gestão de projetos em regime de cooperação delegada. Identificar as principais diferenças entre os acordos de delegação celebrados ao abrigo do regime 'PAGODA' e os acordos de contribuição.

COOPERAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO



Objetivos

Assegurar uma visão global e integrada da Cooperação para o Desenvolvimento, bem como disponibilizar as ferramentas necessárias ao desenho, gestão e avaliação de projetos de cooperação.

GESTÃO DO CICLO DE PROJETO

Objetivos

Capacitar os participantes sobre a metodologia de gestão do ciclo de projeto das organizações multilaterais, com especial enfoque na União Europeia e apoiar na formulação, monitoria e avaliação de projetos de cooperação internacional, com recurso à abordagem do quadro lógico.

Direito

Enquanto conjunto de normas reguladoras, cabe ao Direito fornecer enquadramento substantivo e procedimental à atividade da Administração, bem como antecipar novas questões e desafios a merecer solução.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargos de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º e 4.º

Direito Administrativo

As temáticas *infra* enquadradas no âmbito do Direito Administrativo apresentam-se como respostas essenciais para a capacitação da Administração Pública, tendo em vista a satisfação das necessidades coletivas e a prossecução do interesse público.

A RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NA CONTRATAÇÃO PÚBLICA	7H	70€
ACORDO QUADRO (UTILIZAR O PORTAL BASE) 	12H	120€
CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA JURISTAS	21H	210€
CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA NÃO JURISTAS	21H	210€
COMPRAS E CONTRATAÇÃO PÚBLICA  	119H	1190€
CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	28H	280€
CONTRATAÇÃO PÚBLICA	28H	280€
CONTRATAÇÃO TIC	14H	140€
CONTRATOS DE EMPREITADA DE OBRAS PÚBLICAS	14H	140€
EMPREITADAS (UTILIZAR O PORTAL BASE) 	14H	140€
EXECUÇÃO DE CONTRATOS	14H	140€
GESTÃO DE CANAIS DE DENÚNCIAS (<i>WHISTLEBLOWING</i>)	3H	30€
REGIME GERAL DAS CONTRAORDENAÇÕES	28H	280€
UTILIZAR O PORTAL BASE  	18H	0€

Direito Administrativo

A RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NA CONTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Conhecer as entidades fiscalizadoras e respetivos poderes de inspeção e fiscalização, bem como o regime jurídico essencial da responsabilidade financeira, no âmbito da Contratação Pública.

ACORDOS QUADRO (UTILIZAR O PORTAL BASE)

Objetivos

Conhecer os tipos de Procedimentos Especiais no Portal BASE (Acordo Quadro, Sistema de Aquisição Dinâmico, Concurso de Conceção, Sistemas de Qualificação), aprender a registar dados de Acordos Quadro/SAD e procedimentos ao abrigo de acordo quadro (artigos 258.º e 259.º) e a carregar as listas de Artigos dos Acordos Quadro/SAD.

Parceria institucional:



CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA JURISTAS

Objetivos

Identificar as principais inovações introduzidas pelo Código de Procedimento Administrativo, compreender e aplicar a marcha geral do procedimento administrativo e identificar as formas de atuação administrativa (ato, regulamento e contrato).

CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA NÃO JURISTAS

Objetivos

Sensibilizar para as principais inovações introduzidas pelo Código de Procedimento Administrativo, compreender a marcha geral do procedimento administrativo e identificar as formas de atuação administrativa (ato, regulamento e contrato).

COMPRAS E CONTRATAÇÃO PÚBLICA



Objetivos

Dotar os participantes de conhecimentos jurídicos sobre as normas do Código dos Contratos Públicos, quer na fase da formação quer na fase de execução do contrato.

Parceria institucional:



CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO

Objetivos

Conhecer os pressupostos processuais dos diversos meios processuais (processos principais, urgentes e cautelares), compreender a tramitação da ação administrativa, dos processos principais, urgentes e cautelares, dos processos executivos e dos recursos, redigir e estruturar articulados e peças processuais [Petição Inicial e respetiva Contestação (processos principais e urgentes), Requerimento Inicial e respetiva Oposição (processos cautelares), Alegações e Contra-alegações (Recursos)].

CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Sistematizar e aprofundar conhecimentos sobre o Código dos Contratos Públicos para, nomeadamente, destringir os diversos tipos de procedimentos de contratação, identificar os critérios de escolha e selecionar o procedimento adequado, elaborar as peças procedimentais e conhecer as regras para a avaliação, adjudicação e não adjudicação de propostas.

CONTRATAÇÃO TIC

Objetivos

Conhecer os principais problemas de contratação na área das TIC e compreender a importância da escolha dos procedimentos adequados e dos critérios de qualificação e de adjudicação.

CONTRATO DE EMPREITADA DE OBRAS PÚBLICAS

Objetivos

Analisar o regime jurídico da preparação e formação do contrato de empreitada de obras públicas previsto na parte II do Código dos Contratos Públicos e abordar questões de ordem prática quanto à elaboração de peças do procedimento de um contrato de empreitada de obras públicas.

EMPREITADAS (UTILIZAR O PORTAL BASE)

Objetivos

Conhecer as obrigações de reporte através do Portal BASE para empreitadas (blocos de dados a comunicar, prazos) e aprender a gerir os procedimentos em articulação com o Diário da República (anúncios e Bloco Técnico de Dados) e com as plataformas disponíveis.

Parceria institucional:



EXECUÇÃO DE CONTRATOS

Objetivos

Compreender a importância de uma adequada gestão em todas as fases do ciclo de vida de um contrato, conhecer as boas práticas e os principais riscos em cada fase.

GESTÃO DE CANAIS DE DENÚNCIA (WHISTLEBLOWING)

Objetivos

Conhecer os regimes e processos de denúncia na Administração Pública, saber como atuar perante a necessidade de formalizar uma denúncia e canais disponíveis a utilizar para o efeito e compreender as medidas existentes para proteção do denunciante.

REGIME GERAL DAS CONTRAORDENAÇÕES

Objetivos

Garantir o domínio do Direito das Contraordenações como importante instrumento da atual atividade das administrações públicas central, regional e local, auxiliar a sua aplicação prática, destacando as questões como a prescrição, a instrução e a decisão.

UTILIZAR O PORTAL BASE



Objetivos

Gerir os procedimentos no Portal Base em articulação com os procedimentos abertos na plataforma eletrónica, e aprender a registar dados na área reservada do Portal, designadamente, registo do procedimento até à execução para ajuste direto, consulta prévia e concurso público.

Parceria institucional:



Emprego público

A temática **Emprego Público** visa dotar a Administração Pública em conhecimentos sobre a legislação de uso corrente na atividade dos serviços públicos, com vista a promover uma maior eficiência na gestão dos respetivos recursos humanos e financeiros.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

ASSIDUIDADE, PONTUALIDADE E TRABALHO EXTRAORDINÁRIO E SUPLEMENTAR	21H	210€
LEI GERAL DO TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS	35H	350€
O ESTATUTO DOS PROFISSIONAIS DA CULTURA 	12H	120€
REGIME DE PROTEÇÃO NOS ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	28H	280€
REGIME DISCIPLINAR DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS	28H	280€
REGIMES DE RESPONSABILIDADES DOS DIRIGENTES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	20H	200€

ASSIDUIDADE, PONTUALIDADE E TRABALHO SUPLEMENTAR E EXTRAORDINÁRIO

Objetivos

Aplicar a legislação em vigor, nomeadamente, para efeito de organização de todo o processo técnico ou administrativo de assiduidade e pontualidade e trabalho suplementar ou extraordinário, para autorização e pagamento.

LEI GERAL DO TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS

Objetivos

Conhecer os principais institutos jurídicos da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, colocando particular enfoque na sua organização sistemática, interpretar e compreender o essencial do regime da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas que habilite à resolução das questões essenciais do regime nas mais diversas situações em que exercem funções.

O ESTATUTO DOS PROFISSIONAIS DA CULTURA

Objetivos

Conhecer o Estatuto dos Profissionais da Cultura, com destaque para as particularidades do Registo dos profissionais da área da cultura, regime de trabalho de prestação de serviço e regime de proteção social.

Parceria institucional:

REGIME DE PROTEÇÃO NOS ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS

Objetivos

Conhecer o regime específico de proteção dos acidentes em serviço e das doenças profissionais, regulado pelo Decreto-Lei n.º 503/99, de 20 de novembro, aplicar o regime de proteção em situações concretas verificadas no âmbito dos órgãos e serviços da Administração Pública.

REGIME DISCIPLINAR DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS

Objetivos

Abordar os problemas que o Direito disciplinar coloca na Administração Pública, através do estudo e discussão de casos e da elaboração de peças processuais.

REGIMES DE RESPONSABILIDADES DOS DIRIGENTES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Compreender o que preveem os regimes que enquadram o exercício de funções de titulares de cargos dirigentes na Administração Pública, em matéria de assunção de responsabilidades civil, criminal, disciplinar e financeira.

Integridade

A temática **Integridade** pretende reforçar o conhecimento sobre o fundamento ético dos princípios previstos no Código do Procedimento Administrativo, de que resultam obrigações deontológicas e os deveres legais dos trabalhadores em funções públicas.

Dos trabalhadores que exercem funções na Administração Pública é esperada uma atuação ancorada na prevalência do interesse público e respeito pela lei, evidenciada em elevados padrões de responsabilidade, transparência, integridade e competência que, quando aliados a significativos níveis de dedicação e de capacidade crítica, possam resultar em igual desenvolvimento e valorização profissionais.

GESTÃO DA ÉTICA E CULTURA DE INTEGRIDADE NAS ORGANIZAÇÕES	14H	140€
ELABORAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DO REGIME GERAL DE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO	21H	210€

GESTÃO DA ÉTICA E CULTURA DE INTEGRIDADE NAS ORGANIZAÇÕES

Objetivos

Conhecer e compreender os princípios éticos e as normas deontológicas próprias do desempenho em funções públicas.

ELABORAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DO REGIME GERAL DE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO

Objetivos

Conceber e executar estratégias e metodologias de elaboração de códigos de ética e de conduta.

Legística

A temática **Legística** constitui uma resposta aos desafios que se colocam aos serviços da Administração Pública quando envolvidos em produção de diplomas legais. A legislação deve ser clara de maneira a tornar o Direito mais acessível e compreensível a todos cidadãos. As regras de redação normativa têm, assim, um papel determinante na qualidade das normas a emitir, cujo impacto é direto no funcionamento do Estado, das empresas e na vida dos cidadãos.

LEGÍSTICA FORMAL APLICADA	10H	100€
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS	21H	210€
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	21H	210€
PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	21H	210€

LEGÍSTICA FORMAL APLICADA

Objetivos

Conhecer aprofundadamente as regras e boas práticas de legística formal e saber aplicá-las, incluindo na transposição de diretivas e na implementação de regulamentos europeus, aprender a redigir leis e regulamentos.

PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS

Objetivos

Definir formas de atuação no quadro dos diferentes procedimentos legislativos, estruturar o processo de conceção de um ato normativo (legística material) e aplicar as regras e as boas práticas de redação normativa (legística formal);
Redigir uma lei e um regulamento.

PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Objetivos

Conhecer o sistema de atos normativos e as especificidades para a Região Autónoma da Madeira e identificar procedimentos legislativos parlamentar, governamental e na Assembleia Legislativa da Região Autónoma da Madeira.

PREPARAÇÃO E REDAÇÃO DE ATOS LEGISLATIVOS E DE REGULAMENTOS NA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES

Objetivos

Conhecer o sistema de atos normativos e as especificidades para a Região Autónoma dos Açores e identificar procedimentos legislativos parlamentar, governamental e na Assembleia Legislativa da Região Autónoma dos Açores.

Proteção de dados

A temática **Proteção de Dados** visa preparar as entidades da Administração Pública para o estrito cumprimento do Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD), aplicável desde maio de 2018. As entidades públicas devem atender aos direitos e obrigações dos titulares dos dados, razão pela qual são necessárias ferramentas práticas de informação e comunicação para atuar e assegurar a conformidade com o RGPD. As Avaliações de Impacto de Proteção de Dados e a figura do Encarregado de Proteção de Dados assumem, neste contexto, particular relevo nas entidades públicas.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º e 4.º

INSTRUMENTOS NORMATIVOS DE PROTEÇÃO DE DADOS 	14H	140€
RGPD PARA CIDADÃOS ATENTOS 	3H	0€
RGPD PARA IMPLEMENTADORES 	4H	0€

INSTRUMENTOS NORMATIVOS DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivos

Conhecer os principais instrumentos normativos que regulamentam a proteção de dados, com vista a evitar situações de ilegalidade e invalidade da atuação pública.

Parceria institucional:



RGPD PARA CIDADÃOS ATENTOS



Objetivos

Reconhecer a importância do conhecimento do Regulamento Geral de Proteção de Dados no mundo digital em que vivemos e compreender os novos conceitos, procedimentos, direitos e obrigações que este Regulamento introduz na nossa vida pessoal e profissional.

RGPD PARA IMPLEMENTADORES



Objetivos

Contribuir para a implementação do Regulamento Geral de Proteção de Dados na Administração Pública, para a aplicação dos princípios da proteção de dados e para a garantia dos direitos e liberdades dos cidadãos, titulares dos dados, no âmbito do serviço público prestado, conhecer os desafios, as etapas, os entregáveis e as ações a desenvolver na implementação e aplicação deste Regulamento e dispor de instrumentos facilitadores de desempenho.

Gestão de Projetos

A temática **Gestão de Projetos** visa contribuir para uma melhor resposta à necessidade de gerir processos de mudança de forma mais eficiente e eficaz, disponibilizando os instrumentos necessários ao desenvolvimento de competências para uma melhor gestão de projetos e promoção do sucesso organizacional.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

GESTÃO DE PROJETOS: CONCEITOS BASE, PROCESSOS, METODOLOGIAS E FERRAMENTAS	21H	210€
GESTÃO DE PROJETOS EM AMBIENTES COMPLEXOS	35H	350€
GESTÃO DE PROJETOS: CASOS DE ESTUDO, BOAS PRÁTICAS E <i>STANDARDS</i>	21H	210€
GESTÃO DE PROJETOS: AGILIDADE E GESTÃO DA MUDANÇA	14H	140€

GESTÃO DE PROJETOS: AGILIDADE E GESTÃO DA MUDANÇA

Objetivos

Compreender os principais motivos de incerteza nos projetos e perceber como maximizar os benefícios do projeto através do incremento das competências digitais na população-alvo.

GESTÃO DE PROJETOS: CASOS DE ESTUDO, BOAS PRÁTICAS E STANDARDS

Objetivos

Compreender as principais razões para a ineficácia dos projetos, as principais metodologias existentes no mercado, diagnosticar as melhores soluções para as dificuldades detetadas.

GESTÃO DE PROJETOS: CONCEITOS BASE, PROCESSOS, METODOLOGIAS E FERRAMENTAS

Objetivos

Definir, estruturar, planear e estabelecer objetivos realistas e mensuráveis, bem como criar e utilizar sistemas de monitorização e controlo dos projetos.

GESTÃO DE PROJETOS EM AMBIENTES COMPLEXOS

Objetivos

Gerir um projeto ao longo do seu ciclo de vida, estimar custos e timings através de técnicas comprovadas. Utilizar o GERProj como ferramenta de apoio à gestão de projetos e à sua monitorização.

Finanças e contabilidade

A oferta formativa inserida no âmbito das temáticas Finanças e Contabilidade surgem como resposta às exigências com que as entidades públicas se deparam no âmbito das suas responsabilidades de gestão pública e, em especial, de responsabilidade e controlo financeiro.

A frequência dos cursos em presença, vai permitir aos serviços públicos conhecerem os princípios da Administração Financeira do Estado (legalidade, economia, eficiência, eficácia e *accountability*), bem como a sua aplicabilidade desde o planeamento ao controlo da despesa pública.

Contabilidade, Auditoria e Finanças

A temática **Contabilidade, Auditoria e Finanças** surge em linha com o Programa do XXIII Governo Constitucional, ao proporcionar um conjunto de instrumentos que visam contribuir para a melhoria da qualidade da democracia, para o combate contra a corrupção e, ainda, para a prevenção da corrupção e da fraude, num contexto de promoção de uma gestão pública transparente. O reforço das práticas de Auditoria Interna nos serviços públicos é fundamental para uma gestão mais eficaz dos dinheiros públicos e, conseqüentemente, para uma melhor governação, gestão do risco e de controlo interno por parte das entidades.

A LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL E O NOVO REFERENCIAL CONTABILÍSTICO (SNC-AP)	28H	280€
AUDITORIA FINANCEIRA (TÉCNICAS E METODOLOGIAS)	21H	210€
AUDITORIA INTERNA	21H	210€
CONTABILIDADE ANALÍTICA	21H	210€
CONTROLO DA GESTÃO FINANCEIRA E CONTRATAÇÃO PÚBLICA	40H	400€
CONTROLO INTERNO E GESTÃO DO RISCO	21H	210€
GESTÃO FINANCEIRA PÚBLICA	40H	400€
FUNDAMENTOS DA CONTABILIDADE FINANCEIRA E DE GESTÃO NO ESTADO	14H	140€
PERCEBER A CONTABILIZAÇÃO DOS CICLOS DA RECEITA E DESPESA PÚBLICA	14H	140€
PERCEBER O ORÇAMENTO	14H	140€
PLANO GLOBAL DE FORMAÇÃO EM SISTEMA DE NORMALIZAÇÃO CONTABILÍSTICA PARA AS ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS (SNC-AP)  	169H	1690€
PRESTAÇÃO DE CONTAS	14H	140€
RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NO ÂMBITO DA LEI DE ORGANIZAÇÃO E PROCESSO DO TRIBUNAL DE CONTAS	21H	210€

A LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL E O NOVO REFERENCIAL CONTABILÍSTICO (SNC-AP)

Objetivos

Desenvolver conhecimentos sobre o novo modelo da Gestão das Finanças Públicas, explorar e compreender as dimensões do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) e conhecer as implicações da adoção do SNC-AP.

AUDITORIA FINANCEIRA (TÉCNICAS E METODOLOGIAS)

Objetivos

Conhecer os fundamentos, conceitos e técnicas essenciais de auditoria financeira enquanto prática profissional e aplicar os procedimentos de auditoria, analisando os seus resultados.

AUDITORIA INTERNA

Objetivos

Conhecer e aplicar as metodologias, standards e técnicas da Auditoria Interna baseada no risco, percorrendo as suas etapas de implementação e saber como desenhar uma Auditoria Operacional.

CONTABILIDADE ANALÍTICA

Objetivos

Adquirir noções gerais de contabilidade analítica, por forma a permitir a sua implementação nos serviços, tendo em vista a determinação e análise de custos indispensáveis à avaliação dos resultados da gestão.

CONTROLO DA GESTÃO FINANCEIRA E CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Aplicar um modelo de integridade – e plano anticorrupção - enquanto instrumento de coesão e postura de resposta operacional do organismo, conhecer a estrutura do orçamento de Desempenho e os seus principais instrumentos, conhecer as principais obrigações no âmbito do controlo financeiro enquanto dirigente de topo, bem como identificar os aspetos essenciais da contratação pública e os mecanismos de atuação na fase de execução dos contratos.

CONTROLO INTERNO E GESTÃO DO RISCO

Objetivos

Compreender a importância do controlo interno para a boa gestão e conhecer as metodologias a utilizar na elaboração e implementação de um Sistema de Controlo Interno (SCI), bem como as normas, técnicas e instrumentos adotados pelas entidades públicas, com o objetivo de assegurar que todas as atividades ocorram de acordo com o planeado, procurando a eficiência, eficácia e efetividade das operações.

GESTÃO FINANCEIRA PÚBLICA

Objetivos

Conhecer os principais normativos das finanças públicas, conhecer os princípios gerais em que assenta a contabilidade financeira;
Articulação com regimes de contratação Pública. Conhecer os mecanismos de prestação de contas, bem como conhecer os instrumentos de monitorização e controlo financeiro.

FUNDAMENTOS DA CONTABILIDADE FINANCEIRA E DE GESTÃO NO ESTADO

Objetivos

Preparar as demonstrações financeiras que reflitam uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira e respetivas alterações, do desempenho financeiro e dos fluxos de caixa;

Interpretar as demonstrações financeiras e saber utilizar informação financeira na tomada de decisão, na gestão corrente e no planeamento estratégico.

PERCEBER A CONTABILIZAÇÃO DOS CICLOS DA RECEITA E DESPESA PÚBLICA

Objetivos

Identificar e contabilizar cada fase do ciclo orçamental (receita e despesa), qualificar e contabilizar operações de tesouraria e aplicar os procedimentos de encerramento da contabilidade orçamental e conhecer as obrigações de relato orçamental suportado pelo SNC-AP.

PERCEBER O ORÇAMENTO

Objetivos

Compreender o processo orçamental interno por via do estudo das diferentes etapas da elaboração do Orçamento do Estado, conhecer os reportes da execução orçamental, os diferentes regimes financeiros públicos e a contraposição entre os regimes de contabilidade pública e de contabilidade nacional e conhecer a fase da execução orçamental, incluindo o papel de controlo desempenhado pelo Tribunal de Contas e as matérias da responsabilidade financeira.

PLANO GLOBAL DE FORMAÇÃO EM SISTEMA DE NORMALIZAÇÃO CONTABILÍSTICA PARA AS ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS (SNC-AP)



Objetivos

Apoiar a implementação e disseminação do SNC-AP, contribuindo para a reforma da contabilidade e contas públicas em geral.

Parceria institucional:



PRESTAÇÃO DE CONTAS

Objetivos

Conhecer o acervo de normas de prestação de contas na Administração Pública, e capacitar para a interpretação dos mapas de prestação de contas.

RESPONSABILIDADE FINANCEIRA NO ÂMBITO DA LEI DE ORGANIZAÇÃO E PROCESSO DO TRIBUNAL DE CONTAS

Objetivos

Conhecer as responsabilidades inerentes à gestão pública e favorecer a tomada de consciência quanto aos aspetos e práticas que comportam responsabilidade financeira.

Marketing e Comunicação

A temática **marketing e comunicação** visa apresentar soluções para uma Administração Pública que se pretende precisa, eficiente e eficaz na sua comunicação. O Marketing é uma das principais ferramentas para o sucesso de uma boa comunicação por parte das organizações, em particular, na sua vertente digital.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º, 3.º e 4.º

ASSESSORIA DE IMPRENSA E <i>MEDIA TRAINING</i>	21H	210€
<i>DESIGN</i> GRÁFICO E MULTIMÉDIA	28H	280€
ESTRATÉGIA E PLANEAMENTO DE <i>MARKETING</i>	14H	140€
<i>MARKETING</i> DIGITAL	14H	140€
<i>MARKETING</i> EM SERVIÇOS PÚBLICOS	14H	140€
PRODUÇÃO DE EVENTOS	14H	140€
RELAÇÕES PÚBLICAS E PROTOCOLO	14H	140€

ASSESSORIA DE IMPRENSA E MEDIA TRAINING

Objetivos

Compreender o processo de verificação de fontes de informação e de gestão da informação relevante para a tomada de decisão e identificar as principais técnicas de assessoria de imprensa e de relacionamento com os media.

DESIGN GRÁFICO E MULTIMÉDIA

Objetivos

Identificar os principais domínios do *design* gráfico;
Conhecer as principais ferramentas do design.

ESTRATÉGIA E PLANEAMENTO DE MARKETING

Objetivos

Identificar e caracterizar os principais conceitos de análise de mercado e as teorias de marketing estratégico e de segmentação, *targeting* e posicionamento e demonstrar como aplicar as principais ferramentas do *marketing-mix* através de situações aplicadas a casos reais.

MARKETING DIGITAL

Objetivos

Preparar e qualificar para o planeamento, gestão e implementação de uma estratégia integrada de *marketing* digital de forma eficiente e eficaz, através de diversos instrumentos para o cumprimento dos objetivos dos serviços.

MARKETING EM SERVIÇOS PÚBLICOS

Objetivos

Compreender o que significa comunicar em *marketing* e a importância do marketing interno e desenhar estratégias e táticas e elaborar conteúdos de *marketing* público.

PRODUÇÃO DE EVENTOS

Objetivos

Capacitar para a organização de vários tipos de eventos e logística associada e conhecer as várias etapas associadas à organização de eventos, planejar recursos humanos, físicos e financeiros e ações de divulgação em *media*, redes e redes sociais e conhecer práticas e processos avaliativos associados.

RELAÇÕES PÚBLICAS E PROTOCOLO

Objetivos

Conhecer as regras e técnicas de protocolo assim como as principais ferramentas de relações públicas.

Planeamento

A organização pública deve ser capaz de alinhar os seus colaboradores com a sua visão. Para o efeito, cabe-lhe implementar as ferramentas adequadas através das quais permite aos respetivos trabalhadores serem parte envolvida no processo de construção da estratégia a seguir.

É fundamental que saiba cumprir com eficácia a respetiva missão e atingir os seus objetivos, mesmo quando tem de lidar com as incertezas da envolvente.

A oferta formativa enquadrada nesta temática visa fornecer instrumentos que ajudam a organização pública a melhor preparar-se para as vicissitudes de contexto.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargos de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

ANÁLISE DA INFORMAÇÃO PARA A DECISÃO	20H	200€
ESTRUTURA E ENTENDIMENTO DO QUAR (QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIDADE)	14H	140€
FERRAMENTAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA	14H	140€
GESTÃO DO RISCO	20H	200€
PROSPETIVA, PLANEAMENTO, ESTRATÉGIA E AVALIAÇÃO 	120H	1200€

ANÁLISE DA INFORMAÇÃO PARA A DECISÃO

Objetivos

Dominar a análise da informação como ferramenta imprescindível para a tomada de decisão e redução dos níveis de incerteza associados ao processo decisório.

ESTRUTURA E ENTENDIMENTO DO QUAR (QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIDADE)

Objetivos

Conhecer o regime vigente aplicável, saber interligar o QUAR ao sistema de controlo interno, construir sistemas de indicadores de medida de desempenho e definir medidas de melhoria contínua.

FERRAMENTAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Objetivos

Conhecer os principais modelos de gestão estratégica e aplicar corretamente à medição do desempenho a área pública.

GESTÃO DO RISCO

Objetivos

Dominar o ciclo de gestão estratégico e operacional, sinalizando aspetos críticos para o desenho de um sistema de apoio à decisão e utilizando instrumentos de apoio à tomada de decisão. Desenhar um processo de *reporting* eficaz.

PROSPETIVA, PLANEAMENTO, ESTRATÉGIA E AVALIAÇÃO



Objetivos

Dotar os participantes de conhecimentos e competências no âmbito da metodologia prospetiva com vista ao desenho de políticas públicas e à implementação de práticas e modelos de diagnóstico e formulação estratégica e operacionalizar instrumentos de gestão estratégica, de monitorização de desempenho organizacional e de avaliação de políticas públicas e de desempenho organizacional e individual.

Recursos Humanos

No âmbito da temática **Recursos Humanos** apresentam-se vários programas que visam capacitar os serviços públicos para uma gestão renovada dos respetivos trabalhadores, pretendendo-se que estes consigam com maior eficácia responder aos desafios constantes com que as entidades públicas se deparam no cumprimento das suas missões. Nesta área do Programa 2023 procura-se disponibilizar um conjunto de instrumentos que permitam capacitar para uma maior flexibilidade e rapidez de atuação perante a necessidade de mudança e adaptação permanente dos serviços públicos.

Desenvolvimento individual

A IMPORTÂNCIA DO AUTOCONHECIMENTO PARA A ATIVIDADE PROFISSIONAL	7H	70€
<i>COACHING</i>	7H	70€
CONCILIAÇÃO DA VIDA PROFISSIONAL, PESSOAL E FAMILIAR	7H	70€
GESTÃO DE CONFLITOS, ASSERTIVIDADE E NEGOCIAÇÃO	7H	70€
GESTÃO DO <i>STRESS</i> E RESILIÊNCIA	7H	70€
GESTÃO DO TEMPO E DA PRODUTIVIDADE	7H	70€
MOTIVAÇÃO E INTELIGÊNCIA EMOCIONAL	14H	140€
O PODER DO TEMPO PARA A QUALIDADE DE VIDA PESSOAL E PROFISSIONAL	14H	140€
ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO	7H	70€
TELETRABALHO	7H	70€

A IMPORTÂNCIA DO AUTOCONHECIMENTO PARA A ATIVIDADE PROFISSIONAL

Objetivos

Dotar os participantes de ferramentas que permitam sinalizar aspetos pessoais e profissionais a incrementar/melhorar de modo a melhor conseguirem alcançar os objetivos desejados.

COACHING

Objetivos

Dotar os participantes de técnicas e instrumentos capazes de contribuir para o processo de desenvolvimento, pessoal, profissional ou social do *Coachee*, de modo a que este consiga com maior facilidade atingir os respetivos objetivos e metas, e maximizar o seu desempenho.

CONCILIAÇÃO DA VIDA PROFISSIONAL, PESSOAL E FAMILIAR

Objetivos

Reconhecer as boas práticas, seus benefícios e procedimentos necessários com vista à sua implementação na Administração Pública, entender as estratégias que permitem melhorar os níveis de conciliação entre as equipas, otimizando o seu desempenho e relações interpessoais, bem como perceber e identificar os fatores que interferem na capacidade de autogestão e equilíbrio pessoal.

GESTÃO DE CONFLITOS, ASSERTIVIDADE E NEGOCIAÇÃO

Objetivos

Capacitar para o desenvolvimento de estratégias de comunicações eficazes, que visem a melhoria de relações interpessoais capazes de favorecer quer a produtividade individual, quer organizacional e aplicar comportamentos assertivos em situação de resolução de conflitos e de situações problema concretos na organização.

GESTÃO DE STRESS E RESILIÊNCIA

Objetivos

Conhecer as causas do *stress* e as respetivas consequências no indivíduo e restante comunidade que o rodeia (familiar, profissional, social) e adquirir ferramentas que permitem a gestão e o controlo de situações de stress de modo a evitar situações de *burnout*, bem como conhecer ferramentas que permitem fortalecer o nível de resiliência individual.

GESTÃO DO TEMPO E DA PRODUTIVIDADE

Objetivos

Desenvolver estratégias de rentabilização do trabalho através da aplicação de técnicas de gestão do tempo, identificar os principais fatores de desperdício de tempo e identificar e aplicar as técnicas de gestão do tempo que permitem executar as atividades profissionais, compatibilizando-as com as outras atividades de vida.

MOTIVAÇÃO E INTELIGÊNCIA EMOCIONAL

Objetivos

Compreender os princípios da inteligência emocional e capacitar para o controlo das emoções em atuações a desencadear nos vários patamares de vida e identificar os fatores coadjuvantes dos estados motivacionais.

O PODER DO TEMPO PARA A QUALIDADE DE VIDA PESSOAL E PROFISSIONAL

Objetivos

Potenciar a autoconfiança na tomada de decisão e priorização dos objetivos, atividades e tarefas, conhecendo estratégias motivadoras para definir objetivos e realizar planos para o futuro.

ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO

Objetivos

Consciencializar como as várias gerações encaram os impactos de doenças como a COVID-19 nas novas formas de organização da sua vida profissional e pessoal, identificar as principais técnicas que permitem organizar a atividade profissional (individual e de grupo), e sinalizar estratégias de delegar com eficácia.

TELETRABALHO

Objetivos

Adquirir conhecimentos teórico-práticos indispensáveis à correta aplicação das normas sobre tempos de trabalho – o teletrabalho, sensibilizando para regras aplicáveis a esta forma de realizar o trabalho.

Formação

A formação profissional é comumente entendida como investimento no capital humano das organizações públicas. Mantêm-se, no entanto, as dificuldades na recolha de evidências concretas quanto aos seus reais impactos na produtividade dos trabalhadores e no desempenho dos serviços em que exercem funções.

Considerada ainda como instrumento estratégico ao dispor da gestão pública, que permite elevar a qualidade dos serviços público, assume particular importância em contextos de mudança, de reestruturação interna de serviços e, sobretudo, ainda que perspectiva pouco explorada, de preparação antecipada para novos desafios e contextos de incerteza.

A oferta disponibilizada trata a formação como forte aliado na capacitação dos recursos da organização preparando-a para abordagens de carácter prospetivo e antecipatório, que permitem ao gestor público manter aos níveis de serviço público dentro dos padrões de qualidade pretendidos.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

ABORDAGENS PARTICIPATIVAS E O SUCESSO PEDAGÓGICO	7H	70€
AVALIAÇÃO DA FORMAÇÃO	21H	210€
DO DIAGNÓSTICO À CONSTRUÇÃO DE PLANOS DE FORMAÇÃO	21H	210€
EFORMADOR	28H	280€
<i>INSTRUCIONAL DESIGN</i>	28H	280€
O PAPEL DO GESTOR/COORDENADOR DE FORMAÇÃO NO CICLO DE GESTÃO DA FORMAÇÃO	28H	280€

ABORDAGENS PARTICIPATIVAS E O SUCESSO PEDAGÓGICO

Objetivos

Utilizar abordagens participativas de formação potenciadoras de sucesso nas aprendizagens;
Aplicar métodos, técnicas e recursos pedagógicos diferenciadores em função dos objetivos de aprendizagem.

AVALIAÇÃO DA FORMAÇÃO

Objetivos

Compreender o papel da avaliação da formação no âmbito das várias fases do ciclo de gestão da formação, através de distintas abordagens metodológicas;
Identificar os momentos adequados para a aplicação das estratégias de avaliação concebidas;
Compreender a importância da apresentação dos resultados das várias etapas do processo avaliativo.

DO DIAGNÓSTICO À CONSTRUÇÃO DE PLANOS DE FORMAÇÃO

Objetivos

Elaborar e desenvolver eficazmente o processo de diagnóstico, planeamento e organização de um plano de formação de uma organização.

EFORMADOR

Objetivos

Preparar os e-formadores para conceber, planear, executar e avaliar cursos em formato *e-learning*, para implementação em plataforma *moodle* ou outras plataformas de aprendizagem.

INSTRUCTIONAL DESIGN

Objetivos

Aplicar conceitos, processos e tecnologias inerentes ao *instructional design* com vista à criação de cursos para distintas modalidades formativas.

O PAPEL DO GESTOR/COORDENADOR DE FORMAÇÃO NO CICLO DE GESTÃO DA FORMAÇÃO

Objetivos

Compreender o regime atual da formação profissional na Administração Pública.
Compreender o papel do gestor/coordenador de formação nas distintas fases do ciclo de gestão da formação (diagnóstico de necessidades, planeamento e conceção, desenvolvimento/execução e avaliação formação).

Gestão Documental

A temática Gestão Documental apresenta-se como solução para a boa gestão das entidades públicas - quanto ao tratamento, partilha, reutilização e preservação da informação, em especial para uma Administração Pública que tem apostado na transformação digital e na desmaterialização administrativa, com vista a otimizar e a tornar mais eficientes os procedimentos dentro de cada entidade.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargos de direção intermédia
Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º e 4.º

GESTÃO DA INFORMAÇÃO ARQUIVÍSTICA PÚBLICA

28H

280€

GESTÃO DA INFORMAÇÃO ARQUIVÍSTICA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Compreender as exigências de uma Administração Pública aberta e aplicar os requisitos de gestão da informação arquivística para a transformação digital e a desmaterialização, integrando os instrumentos para a promoção da interoperabilidade semântica, como a Meta informação para a Interoperabilidade (MIP), a Macroestrutura Funcional MEF) e a Lista Consolidada para a classificação e avaliação da informação pública (LC);
Compreender como proceder ao tratamento de dados em conformidade com os princípios do Regulamento Geral de Proteção de Dados.

Gestão do Desempenho

A temática **Gestão do Desempenho** traduz-se na resposta aos organismos que visam melhorar as suas práticas na implementação do sistema de gestão e avaliação do desempenho dos seus trabalhadores, relevando a necessidade do desenvolvimento de uma gestão dos serviços públicos centrada e orientada para resultados com base em objetivos previamente definidos.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

AVALIAÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO	14H	140€
DESEMPENHO DOS TRABALHADORES NO ÂMBITO DO SIADAP	14H	140€
SIADAP (DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS SMART)	14H	140€
SIADAP (SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA)	21H	210€

AVALIAÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO

Objetivos

Compreender o significado operacional de gestão e avaliação do desempenho, articular o planeamento do desempenho e a gestão de riscos e saber fazer a gestão do desempenho de processos, de equipas e de pessoas.

DESEMPENHO DOS TRABALHADORES NO ÂMBITO DO SIADAP

Objetivos

Reconhecer a importância do SIADAP 3 através da identificação e conceção de instrumentos de medida que permitem gerar a classificação final do avaliado, identificar, a partir de um exemplo dado, as fases e os procedimentos a adotar para a implementação de um modelo que permita a avaliação das competências no âmbito do SIADAP 3.

SIADAP (DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS SMART)

Objetivos

Identificar os aspetos fundamentais na formulação dos objetivos, através da aplicação de metodologias específicas e treinar a definição de objetivos e analisar criticamente os resultados obtidos.

SIADAP (SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA)

Objetivos

Conhecer a estrutura do SIADAP e compreender como se articulam os seus diferentes subsistemas, caracterizar as principais regras de funcionamento dos diferentes subsistemas de avaliação, assim como os efeitos legais da sua aplicação e descrever o processo e respetivos procedimentos dos diferentes subsistemas do SIADAP.

Gestão de Recursos Humanos

A temática **Gestão de Recursos Humanos** apresenta-se como resposta aos desafios constantes com que as entidades públicas se deparam no âmbito dos processos de gestão dos seus trabalhadores, disponibilizando os instrumentos necessários à construção de respostas que permitam maior flexibilidade e rapidez de atuação perante a necessidade de mudança, com salvaguarda e respeito do desenvolvimento pessoal.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	21H	210€
ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS	35H	350€
GESTÃO DE CARREIRAS	14H	140€
PRÁTICAS DE RECURSOS HUMANOS PARA UMA GESTÃO INCLUSIVA	14H	140€
PROCEDIMENTOS CONCURSAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	21H	210€
PROCESSAMENTO DE VENCIMENTOS E AJUDAS DE CUSTO	28H	280€
PROCESSOS DE RECRUTAMENTO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	21H	210€

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

Objetivos

Abordar a gestão de recursos humanos numa perspetiva global e nas suas diversas componentes - vínculo, vigência do contrato, horários, flexibilidade funcional, avaliação, processamento salarial, férias e faltas e formação profissional.

ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS

Objetivos

Adquirir conhecimentos no domínio da entrevista de avaliação de competências, enquanto método de seleção obrigatório, através da conceção de guiões de suporte e condução de entrevistas de avaliação de competências e da análise da respetiva informação, tendo em vista a produção da classificação final do entrevistado.

GESTÃO DE CARREIRAS

Objetivos

Conhecer as diferentes modalidades de desenvolvimento profissional e as diferenças relativas às carreiras tradicionais e contemporâneas da Administração Pública e saber gerir de forma eficaz a carreira profissional e participar em entrevistas de seleção.

PRÁTICAS DE RECURSOS HUMANOS PARA UMA GESTÃO INCLUSIVA

Objetivos

Reconhecer a deficiência com base no modelo social e de direitos humanos e sua relevância para as políticas públicas do emprego, contextualizar a situação das pessoas com deficiência na área do trabalho e emprego, em Portugal, reconhecer a importância da diversidade no contexto organizacional e identificar medidas de apoio e incentivo à contratação de pessoas com deficiência, boas práticas de contratação de pessoas com deficiência, assim como estratégias e práticas de recursos humanos para uma gestão inclusiva.

PROCEDIMENTOS CONCURSAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Distinguir as modalidades do procedimento concursal, identificando os métodos de seleção a aplicar, identificar as fases da tramitação do procedimento concursal comum e reconhecer a importância das notificações feita aos candidatos.

PROCESSAMENTO DE VENCIMENTOS E AJUDAS DE CUSTO

Objetivos

Executar o cálculo de remunerações e de ajudas de custo e processar o respetivo pagamento e aprofundar os conhecimentos necessários para a execução das formalidades exigidas no processamento de suplementos remuneratórios e outros abonos.

PROCESSOS DE RECRUTAMENTO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Objetivos

Identificar os tipos de recrutamento na Administração Pública, sabendo reconhecer a importância da sua escolha e saber distinguir as principais regras a aplicar em cada tipo de recrutamento.

Segurança e Saúde no Trabalho

A temática **Segurança e Saúde no Trabalho** surge em linha com o Plano de Ação para a Segurança e Saúde no Trabalho na Administração Pública, aprovado pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 28/2019, de 20 de dezembro, e visa dar resposta ao compromisso de proporcionar condições de trabalho dignas capazes de promover o bem-estar físico, organizacional e psicossocial, garantindo a primazia da saúde e segurança dos trabalhadores.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

1.º, 2.º, 3.º e 4.º

AMBIENTES DE TRABALHO SAUDÁVEIS	21H	210€
AVALIAÇÃO E CONTROLO DE RISCOS	14H	140€
ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA EMERGÊNCIA	14H	140€
RISCOS PSICOSSOCIAIS E STRESSE NO TRABALHO	14H	140€
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO	14H	140€

AMBIENTES DE TRABALHO SAUDÁVEIS

Objetivos

Identificar os fatores de risco físicos, químicos e biológicos presentes nos componentes materiais de trabalho e avaliar os riscos para a saúde no trabalho e elaborar medidas de prevenção e proteção.

AVALIAÇÃO E CONTROLO DE RISCOS

Objetivos

Saber onde, como e quem deve intervir em situações de risco.

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA EMERGÊNCIA

Objetivos

Definir estratégias de ação, designadamente de prevenção, de proteção e de emergência; Realizar uma avaliação de riscos e caracterizar os riscos tecnológicos, naturais e sociais e debater os riscos de fogo, incêndio e explosão.

RISCOS PSICOSSOCIAIS E STRESSE NO TRABALHO

Objetivos

Capacitar para assegurar um sistema eficiente de segurança e saúde no trabalho que reduza o risco de lesões e doenças, os riscos psicossociais e promova ambientes de trabalho saudáveis, através de programas de saúde ocupacional que tenham em conta o envelhecimento dos trabalhadores.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

Objetivos

Conhecer as obrigações do empregador e as modalidades de organização dos serviços de segurança e saúde no trabalho, identificar as áreas com impacto na prevenção dos riscos para a saúde física e mental e a tipologia das medidas de controlo, bem como conhecer as atividades dos serviços de segurança e saúde no trabalho, nos domínios do planeamento, organização, execução e controlo.

Sustentabilidade e Ambiente

Assumida como objetivo estratégico no âmbito das mais recentes propostas governamentais, a sustentabilidade ambiental constitui não uma possibilidade, mas um imperativo para todos. Sensibilizar e incrementar a capacidade de atuação dos serviços públicos neste domínio é objetivo dos cursos que se apresentam, aqui se destacando como temáticas *major* os ganhos com a eficiência dos atuais recursos energéticos, o combate às más práticas ambientais e a definição de políticas que possam resultar no cumprimento das metas assumidas por Portugal em matéria de ambiente.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º, 3.º e 4.º

EFICIÊNCIA DE RECURSOS ENERGÉTICOS	14H	140€
CRIMINALIDADE AMBIENTAL	14H	140€
POLÍTICAS DO AMBIENTE 	120H	1200€

EFICIÊNCIA DE RECURSOS ENERGÉTICOS

Objetivos

Capacitar para assegurar uma eficiente gestão da energia na administração pública, verificar e analisar criticamente o consumo energético do organismo, consumo específico e outros indicadores associados e planear e implementar medidas para minimizar problemas de eficiência energética;
Conhecer e colocar em prática a legislação sobre eficiência dos recursos energéticos.

CRIMINALIDADE AMBIENTAL

Objetivos

Conhecer a diretiva criminalidade ambiental, o respetivo processo de revisão e respetiva articulação com outras iniciativas no domínio ecológico.

POLÍTICAS DO AMBIENTE



Objetivos

Capacitar no domínio da aplicação e desenvolvimento das políticas de ambiente e na integração das questões ambientais nas políticas públicas e nos projetos de desenvolvimento.

União Europeia

A temática **União Europeia** pretende promover o conhecimento dos domínios relevantes de intervenção da União Europeia, desenvolver saber sobre o contexto daquela organização, tendo em vista a preparação de respostas adequadas aos desafios que surjam decorrentes das estratégias definidas no espaço europeu.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
 Dirigentes em cargos de direção intermédia
 Trabalhadores da carreira geral de técnico superior
 Trabalhadores da carreira geral de assistente técnico
 Trabalhadores da carreira geral de assistente operacional
 Trabalhadores de carreiras especiais

Calendário Trimestral Previsto

2.º, 3.º e 4.º

AUXÍLIOS DE ESTADO 	6H	60€
CONSTRUÇÃO E FUNCIONAMENTO 	3H	0€
FONTES DE INFORMAÇÃO	6H	60€
O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (OS PILARES DA SUSTENTABILIDADE)  	3H	0€
O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (UMA CONSTRUÇÃO COM O PODER LOCAL)  	2H	0€
O PROCESSO DECISÓRIO DA UNIÃO EUROPEIA E AS TÉCNICAS DE NEGOCIAÇÃO	6H	60€
OPORTUNIDADES E DESAFIOS	6H	60€

AUXÍLIOS DE ESTADO

Objetivos

Identificar as principais fontes primárias e secundárias das regras de auxílios de Estado (onde procurar respostas em caso de dúvidas), saber qualificar uma medida pública como “auxílio de Estado” e identificar situações limítrofes que suscitam dúvidas de qualificação;
Compreender os casos e requisitos que devem estar preenchidos para que um auxílio de Estado seja compatível com o ordenamento da EU, bem como conhecer os procedimentos necessários para os contactos com a Comissão Europeia.

Parceria institucional:



CONSTRUÇÃO E FUNCIONAMENTO



Objetivos

Compreender a importância da União Europeia para a manutenção da paz e para a prosperidade na Europa, conhecer as fontes de informação, identificar oportunidades e consolidar o conhecimento sobre a UE e sobre a situação de Portugal no contexto dos 27 Estados – Membros, promovendo uma cidadania ativa no processo de integração europeia.

FONTES DE INFORMAÇÃO

Objetivos

Conhecer as fontes de informação consideradas credíveis e relevantes sobre a União Europeia e as providenciadas pela mesma aos respetivos Estados membros.

Parceria institucional:



O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (OS PILARES DA SUSTENTABILIDADE)



Objetivos

Conhecer os desafios e oportunidades das cidades portuguesas em face das estratégias e metas europeias para a transição climática; Compreender o que é uma *smart city* e identificar os pilares da sustentabilidade (governança, mobilidade, edifícios, redes de energia, de água e saneamento, agricultura, educação e saúde).

Parceria institucional:



O FUTURO DAS CIDADES, OS CIDADÃOS E A UNIÃO EUROPEIA (UMA CONSTRUÇÃO COM O PODER LOCAL)



Objetivos

Mobilizar os cidadãos e cidadãs para o processo de transformação do ambiente urbano e identificar os instrumentos de participação e cooperação no contexto europeu que permitem à administração local alcançar as metas europeias.

Parceria institucional:



O PROCESSO DECISÓRIO DA UNIÃO EUROPEIA E AS TÉCNICAS DE NEGOCIAÇÃO

Objetivos

Incentivar o conhecimento, a aprendizagem e a pesquisa sobre a União Europeia e, ao mesmo tempo, promover a compreensão quanto ao funcionamento e composição das suas principais instituições, bem como dos aspetos práticos da sua operação e interação; Identificar e compreender as diversas vertentes da representação nacional no seu seio e conhecer a dinâmica negocial europeia e diversos modos de agir no âmbito bem como formas de transmitir a informação recolhida.

OPORTUNIDADES E DESAFIOS

Objetivos

Conhecer os conceitos de Oportunidade e Desafio e saber identificar as principais oportunidades e os desafios mais importantes da União Europeia.

Parceria institucional:



Liderança

Instrumentos para equipas empoderadas e mobilizadas



Liderança

Os organismos públicos devem desenvolver ambientes e modelos de trabalho que, com lideranças mobilizadoras, permitam aos trabalhadores identificar problemas, formular ideias, desenvolver propostas, colocar em prática projetos inovadores, avaliar os resultados e partilhar o conhecimento de forma mais colaborativa. Devem ainda desenvolver competências ao nível da assessoria política eficaz e oportuna.

As competências emergentes nesta área incluem o uso de técnicas de previsão, desenho de políticas experimentais, desenvolvimento de políticas baseadas em dados, formulação de políticas abertas, design e pensamento sistémico.

Os novos líderes devem, ainda, ser capazes de impulsionar a inovação, desenvolver equipas e fomentar o empoderamento, conhecimento e responsabilidade. Além disso, devem, igualmente, ser capazes de gerir a relação com terceiros no que diz respeito a contratação de serviços.

Outra competência essencial a desenvolver corresponde à capacidade de adaptação a ambientes de trabalho e formas de trabalho em rápida mudança que requerem um conjunto de competências sociais, emocionais e cognitivas, tais o pensamento criativo e a resolução de problemas, o pensamento crítico e a autoconsciência para reconhecer o próprio conhecimento e suas limitações.

A par destas competências são, também, importantes a capacidade para desenvolver empatia, cultivar relacionamentos, gerir efetivamente a dinâmica de grupo e aceitar responsabilidade.

Por último, será de destacar as novas metodologias de trabalho que requerem outro tipo de competências ao nível da gestão, comunicação, recurso a ferramentas interativas, gestão do tempo, autonomia e responsabilidade.

Destinatários

Dirigentes em cargos de direção superior
Dirigentes em cargos de direção intermédia

Calendário Trimestral Previsto

2.º, 3.º e 4.º

Desenvolvimento em liderança

BIOLOGIA DA LIDERANÇA	21H	0€
BOOTCAMP DE LIDERANÇA PARA DIRIGENTES	21H	0€
CICLO DE DMAIC (<i>DEFINE, MEASURE, ANALYSE, IMPROVE AND CONTROL</i>)	21H	0€
CURSO PARA DIRETORES ESCOLARES  	120H	1200€
GESTÃO DA COMUNICAÇÃO E CIÊNCIA 	120H	1200€
GESTÃO DA CRISE E MUDANÇA ORGANIZACIONAL	21H	0€
GESTÃO DO CONHECIMENTO EM SERVIÇOS PÚBLICOS	21H	0€
LIDERANÇA EM CONTEXTO PÚBLICO	21H	0€
MELHORIA DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL NOS SERVIÇOS PÚBLICOS (<i>LEAN PUBLIC GOVERNANCE</i>)	20H	0€
DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMA DE MENTORIA	14H	140€
MENTORIA AVANÇADA	14H	140€
MODELOS DE LIDERANÇA	21H	0€
O AUTOCONHECIMENTO E A GESTÃO PESSOAL NO CONTEXTO DA GESTÃO PÚBLICA	14H	0€

BIOLOGIA DA LIDERANÇA

Objetivos

Preparar para uma liderança adaptativa, potenciadora da criação de ambientes de trabalho estimulantes do desenvolvimento de pessoas e de equipas.

BOOTCAMP DE LIDERANÇA PARA DIRIGENTES

Objetivos

Promover a aquisição e reforço de competências de liderança, em contextos imersivos e simular desafios e problemas do contexto real de trabalho, com partilha de conhecimento prático e de abordagens e ferramentas de liderança transformadora.

CICLO DE DMAIC (*DEFINE, MEASURE, ANALYSE, IMPROVE AND CONTROL*)

Objetivos

Conhecer o método DMAIC e identificar o papel do ciclo DMAIC na metodologia *six sigma*, perspetivando a aplicação da metodologia DMAIC com foco na melhoria contínua.

CURSO PARA DIRETORES ESCOLARES



Objetivos

Reforçar competências dos diretores escolares que permitam uma gestão mais eficiente e eficaz da escola, dotando-os de conhecimentos nas áreas da gestão e administração escolar, planeamento, liderança e contabilidade pública.

Parceria institucional:

GESTÃO DA COMUNICAÇÃO E CIÊNCIA



Objetivos

Implementar estratégias de comunicação e difusão do conhecimento científico, conhecer os instrumentos financeiros e institucionais para a implementação de políticas públicas nos domínios da Ciência e Tecnologia; Compreender o modo de financiamento, acompanhamento, avaliação e gestão de atividades de I&D em instituições públicas.

GESTÃO DA CRISE E MUDANÇA ORGANIZACIONAL

Objetivos

Perceber o efeito acelerador das crises nos processos de mudança organizacional e definir um plano de gestão de crises, potenciando os seus efeitos na mudança organizacional.

GESTÃO DO CONHECIMENTO EM SERVIÇO PÚBLICO

Objetivos

Identificar formas sistemáticas de converter dados acessíveis em informação e, por sua vez, em conhecimento;
Mapear o processo de gestão do conhecimento e definir uma estratégia para a implementação de um sistema de gestão do conhecimento.

LIDERANÇA EM CONTEXTO PÚBLICO

Objetivos

Conhecer abordagens e metodologias de liderança, para promover a motivação e o envolvimento de todos na prossecução de objetivos comuns.

MELHORIA DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL NOS SERVIÇOS PÚBLICOS (*LEAN PUBLIC GOVERNANCE*)

Objetivos

Compreender a filosofia *lean management* e a aplicação das práticas *lean* no sector público; Conhecer os métodos e as ferramentas para gerir todo o processo de transformação *lean* e perspetivar a aplicação de um programa *lean*.

DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMA DE MENTORIA

Objetivos

Conceber um programa de mentoria, contemplando as diferentes fases e ferramentas e a gestão dos respetivos fatores críticos de sucesso.

MENTORIA AVANÇADA

Objetivos

Conduzir um processo de mentoria, utilizar técnicas e ferramentas de aceleração do desenvolvimento de mentorados e orientar a participação ou dinamização de processos de mudança e desenvolvimento organizacional.

MODELOS DE LIDERANÇA

Objetivos

Compreender os diferentes modelos e abordagens de liderança, elaborando um plano de melhoria da adequação de estilos de liderança a pessoas, equipas e a contextos.

O AUTO-CONHECIMENTO E A GESTÃO PESSOAL NO CONTEXTO DA GESTÃO PÚBLICA

Objetivos

Aprofundar o conhecimento do perfil individual e definir e preparar a execução de um plano de desenvolvimento pessoal.

Formação à Medida



Formação à Medida

Para além da oferta formativa apresentada, o INA proporciona aos organismos da Administração Pública a possibilidade de desenvolvimento conjunto de ações formativas, direcionadas a necessidades específicas identificadas pelos organismos públicos.

Através destas iniciativas, possibilita-se ao serviço público a construção do seu próprio percurso formativo, daqui resultando propostas 'customizadas' de formação.

Com recurso a este figurino, a conceção curricular de ações de formação, implica a articulação com peritos/especialistas nos domínios formativos, com a possibilidade de o INA:

- i) Desafiar dirigentes e gestores da formação no sentido de desenho de específicas soluções e programas;
- ii) Ser impelido à cocriação de soluções para além da oferta formativa existente em catálogo;
- iii) Apostar no desenvolvimento de ideias, conceitos e projetos, que assegurem a cooperação técnica nacional e internacional para a valorização e capacitação dos recursos humanos na AP.

Esta abordagem, agregadora de iniciativas, promove numa fase inicial o trabalho colaborativo na AP, dando resposta às necessidades de um contexto específico ou subsetor da Administração Pública.



contactos

Alameda Hermano Patrone,
Edifício Catavento
1495-064 Algés, Portugal

Telefone: (+351) 21 446 5300
Email geral: ina@ina.pt

www.ina.pt