



Dezembro 2021

## Bem-vindo(a) à newsletter ina

Um espaço de partilha de informação sobre os projetos e as iniciativas do Instituto Nacional de Administração, I.P. (INA, I.P.).

Boa leitura e obrigado por fazer parte desta comunidade.

## Infografia

**EU.LEP - Programa de Liderança em Intercâmbio da União Europeia**  
*Promover o intercâmbio de trabalhadores da Administração Pública em cargos de Direção Intermédia, entre Estados-Membros e instituições da União Europeia.*

Participam no projeto-piloto **cinco Estados-Membros** e a Comissão Europeia

**Bélgica** **Eslovénia** **Espanha** **França** **Portugal**

Até dezembro, o projeto-piloto vai contar com **13 dirigentes** em intercâmbio

- 5 Belgas
- 4 Franceses
- 1 Comissão Europeia
- 3 Portugueses

**Destinatários**  
**Dirigentes em cargos de direção intermédia** de 1.º ou 2.º grau com 2 ou mais anos de experiência.

Cada processo de intercâmbio decorre no período de **um trimestre**

**Preparação** (1 mês) → **Acompanhamento e avaliação** (1 mês)

**Intercâmbio presencial e/ou virtual** (1 a 4 semanas)

**EU LEADERSHIP EXCHANGE PROGRAMME**

O Instituto Nacional de Administração, I.P., (INA, I.P.) é responsável pela coordenação e gestão do projeto-piloto do Programa de Liderança em Intercâmbio da União Europeia (UE), que teve início em outubro de 2021 e decorre até junho de 2022. Os objetivos deste programa passam pela aprendizagem num contexto real, em contacto direto com outras realidades de liderança; promoção da cooperação transfronteiriça na/com a UE; aprendizagem mútua; melhoria na transferência de conhecimentos em rede; promoção do desenvolvimento dos líderes da Administração Pública; criação de uma rede de líderes da administração pública da UE que promova uma cultura de serviço público orientada para a Europa; e reforço do espírito de cidadania europeia.

Saiba [mais](#).

FORMAÇÃO

CONHECIMENTO AP



Dia 7 de dezembro, o INA e a AMA organizam a Cerimónia de Lançamento do Guia Metodológico para Serviços Públicos e do Programa de Capacitação em Direitos Humanos da Administração Pública. O evento tem um formato híbrido, será transmitido em direto nas redes sociais da [República Portuguesa](#) e a abertura realiza-se às 16H com a Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública, Alexandra Leitão. A sessão integra as intervenções da Comissária do Programa “Nunca Esquecer”, Marta Santos Pais, e da Professora Universitária, ex Juíza do Tribunal Constitucional e atual Juíza do Tribunal Europeu dos Direitos Humanos, Ana Maria Guerra Martins.

O Guia Metodológico para Serviços Públicos baseado em Direitos Humanos será apresentado pela Diretora do LabX, da AMA - Agência para a Modernização Administrativa, I.P., Elsa Belo; e o Programa de Capacitação em Direitos Humanos para a Administração Pública pela Presidente da Comissão Instaladora do Instituto Nacional de Administração, I.P., Luísa Neto. O discurso de encerramento da cerimónia será realizado pelo Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, Augusto Santos Silva.

Consulte o [programa completo](#).



A 3.ª sessão do Ciclo de webINARs sobre os Princípios Fundamentais da Administração Pública realiza-se dia 9 de dezembro, entre as 15H00 e as 16H00, com o tema **Princípio da Proporcionalidade: Requisitos de aferição**.

A oradora convidada é Anabela Costa Leão, Professora Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade do Porto, que conta com uma vasta experiência no ensino e tem como áreas de interesse o Direito Constitucional, Direitos Fundamentais e Ciência Política, com especial incidência nas questões suscitadas pela diversidade cultural e religiosa e os direitos dos imigrantes.

O webINAR será transmitido em direto no canal de [YouTube do INA](#) e moderado pelo Presidente do Conselho de Administração da RTP, Nicolau Santos.

Tome nota dos webINARs para 2022:

**13 JAN | 15H - 16H | Princípio da Justiça:** Procedimento e Processo

**10 FEV | 15H - 16H | Princípio da Imparcialidade:** A ponderação de interesses

**10 MAR | 15H - 16H15 | Princípio da Boa-fé:** Função e semântica na decisão administrativa

Saiba [mais](#).

## FORMAÇÃO



No dia 29 de novembro, o INA, I.P., e a Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais (FEFAL) assinaram um protocolo que vai financiar o novo Centro Qualifica AP para a Administração Local, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Com o reforço do Programa Qualifica AP será possível **melhorar o nível de qualificação de 25.500 trabalhadores até 2026**, destes metade deverão ser das autarquias. Este investimento na qualificação será possível através do Centro Qualifica AP criado na FEFAL, mas também através da criação de Centros Qualifica AP em cada uma das cinco Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional e com o reforço de equipas itinerantes do Centro Qualifica AP do INA, I.P.

A cerimónia contou também com a presença do Secretário de Estado da Descentralização e Administração Local, Jorge Botelho, e com as intervenções do presidente da FEFAL, João

## INOVAÇÃO



Portugal acolheu os primeiros participantes do projetos-piloto, no dia 22 de novembro, no arranque da fase presencial do Programa de Liderança em intercâmbio da Administração Pública da União Europeia (UE), que decorre até junho de 2022.

O objetivo do programa é criar sinergias e oportunidades de aprendizagem entre os vários dirigentes das Administrações Públicas dos Estados-membros da UE e das instituições europeias. “A Administração Pública Portuguesa tem desenvolvido programas muito inovadores” e pretende conhecê-los através dos “dos promotores destes projetos e compreender plenamente como funciona a modernização do Estado em Portugal”. “O retorno a Paris também será uma oportunidade para contar aos nossos colegas e gestores sobre as iniciativas inspiradoras que observamos”, referiu Karine Antonakis, participante de intercâmbio de

Pais de Moura, e do presidente da Associação Nacional dos Municípios Portugueses (ANMP), Manuel Machado.

Saiba [mais](#).

Paris, França, recebida no Instituto Nacional de Administração (INA, I.P.).

Saiba [mais](#).

## IMAGEM DO MÊS



Convidamos a [subcrever](#) as nossas comunicações eletrónicas para receber informação atualizada.

Siga-nos nas Redes Sociais



### CONTACTOS

Geral | [ina@ina.pt](mailto:ina@ina.pt) | (+351) 214 465 300

Departamento de Comunicação e Relações Públicas | [comunicacao@ina.pt](mailto:comunicacao@ina.pt) |

[www.ina.pt](http://www.ina.pt)