

FICHA DE CURSO

CURSO:	Planeamento por Cenários
ÁREA DE FORMAÇÃO:	Transversal
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO:	Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento
DURAÇÃO:	14 horas
HORÁRIO:	Manhã: 9h30 - 13h00 / Tarde: 14h00 - 17h30
DESTINATÁRIOS:	Dirigentes em cargos de direção superior Dirigentes em cargos de direção intermédia Trabalhadores da carreira geral de técnico superior Trabalhadores da carreiras especiais
MODALIDADE:	Presencial
TEMAS:	<ul style="list-style-type: none"> – Ferramentas para a tomada de decisão em contexto de incerteza – Tendências e incertezas – Construção de cenários com os processos de planeamento estratégico – Processos de Environmental Horizon Scanning e planeamento por cenários
OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desenvolver e utilizar Cenários 2. Aplicar ferramentas para a tomada de decisão em contexto de incerteza 3. Fazer o scanning da informação relevante para a tomada de decisão 4. Identificar, relacionar e organizar tendências, megatendências, incertezas e wild cards 5. Articular a construção de Cenários com os processos de Planeamento Estratégico 6. Decidir sobre a oportunidade e a forma de implementação de processos de Environmental/Horizon Scanning e Planeamento por Cenários
PROGRAMA DO CURSO:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introdução – Conceitos e métodos para pensar o futuro 2. Definição do Foco e do Horizonte Temporal 3. Strategic environmental scanning

4. Introdução, Fontes de scanning e Forças de mudança
5. Tendências e Megatendências (Inclui simulação)
6. Sinais Fracos e Wild Cards (Inclui simulação)
7. Incertezas Cruciais (Inclui simulação)
8. O Planeamento por Cenários: a Escola Lógico-Intuitiva, Porter e a Escola Francesa
9. De Incertezas Cruciais a Estruturas de Cenários (Inclui simulação)
10. Dos Cenários à Estratégia: da Antecipação à Ação (Inclui simulação)
11. Projetos e iniciativas; Notas sobre Liderança e Implementação de processos de Prospetiva Estratégica e de Cenarização
12. Discussão, Q&A e wrap-up

FORMADORA:

Margarida Barros