

FICHA DE CURSO

CURSO:	Gestão de Projetos de Inovação
ÁREA DE FORMAÇÃO:	Estratégica
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO:	Programa de Desenvolvimento de Competências de Inovação Percurso Formativo II – Inovação Colaborativa e Gestão de Projetos
DURAÇÃO:	14 Horas
HORÁRIO:	Manhã: 09h30 - 13h00 / Tarde: 14h00 - 17h30
DESTINATÁRIOS:	Dirigentes em cargos de direção superior Dirigentes em cargos de direção intermédia Trabalhadores da carreira geral de técnico superior Trabalhadores de carreiras especiais
MODALIDADE:	Presencial
TEMAS:	<ul style="list-style-type: none"> - Criação de projetos. - Gestão do projeto ao longo do ciclo de vida. - Metodologias e técnicas de planeamento de projetos, com objetivos realistas e mensuráveis. - Sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos projetos.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gerir um Projeto ao longo do seu ciclo de vida; 2. Criar um projeto; 3. Planear um Projeto, estabelecendo objetivos realistas e mensuráveis e utilizando as melhores técnicas e metodologias; 4. Criar sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos Projetos.
PROGRAMA DO CURSO:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introdução à Gestão de Projetos; <ol style="list-style-type: none"> 1.1. O que são Projetos e qual a razão da Gestão de Projetos? 1.2. Porque falham os Projetos? 1.3. Metodologias, Modelos e Normas de Internacionais de Gestão de Projetos. 2. Início do Projeto de Inovação; <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Construção do <i>Business Case</i> e definição de um Projeto de Inovação - Clarificação de objetivos e critérios de sucesso, 2.2. A importância da prototipagem/experimentação na clarificação da necessidade, 2.3. Identificação das partes interessadas e a definição da estrutura de governação do projeto, 2.4. Modelo <i>Cynefin</i> e a definição da metodologia a seguir. 3. Planeamento do Projeto; <ol style="list-style-type: none"> 3.1. Âmbito do projeto e a sua decomposição na WBS - <i>Work</i>

Breakdown Structure,

- 3.2. Estimativas de duração e de custo e a definição do plano do projeto,
- 3.3. Gestão de Risco em sede de projeto e a sua influência no plano de um projeto de inovação - Plano de Gestão de Riscos,
- 3.4. Como conciliar o CCP com os constrangimentos do plano do projeto - Plano de Aquisições,
- 3.5. Plano de Gestão da Mudança, das partes interessadas e da Comunicação no Projeto,
- 3.6. Construção do Plano Final de Projeto focado nos objetivos primordiais do projeto.
- 4. Execução e Controlo do Projeto;**
 - 4.1. Registo e controlo de execução,
 - 4.2. Controlo do âmbito e alterações ao plano,
 - 4.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do Projeto de Inovação,
 - 4.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo.
- 5. Conclusão do Projeto;**
 - 5.1. Verificação e aceitação por parte do cliente - O documento de aceitação de projeto,
 - 5.2. Reunião de encerramento de Projeto,
- 6. Transferência do conhecimento e das lições apreendidas para projetos futuros.**

FORMADOR:

Pedro Engrácia